

Communauté de Communes Quercy Bouriane
98 Avenue Gambetta - 46300 GOURDON
Tél : 05 65 37 23 70 -
contact@ccqb.fr
www.ccqb.fr

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



CCQB
Communauté
de Communes
Quercy Bouriane

SOMMAIRE

LE TERRITOIRE

LA GOUVERNANCE

LES COMPÉTENCES

RETOUR SUR LES ÉVÈNEMENTS QUI ONT MARQUÉ 2025

• PÔLE ADMINISTRATIF

LES FINANCES	8-9
LE PERSONNEL	10-11
L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE	12
LE SERVICE INFORMATIQUE	13

• PÔLE TECHNIQUE

LES GRANDS PROJETS	14-15
LA VOIRIE	16-20
L'AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE	21-22
LE TRANSPORT À LA DEMANDE	23
LE SERVICE BÂTIMENTS	24-27

• PÔLE AMÉNAGEMENT

LE SERVICE AMÉNAGEMENT-PLANIFICATION	28
LE SERVICE COMMUN URBANISME - APPLICATION DU DROIT DES SOLS	29
LE SERVICE HABITAT	30-31
PETITES VILLES DE DEMAIN	32
LE SERVICE ENVIRONNEMENT	33-34

• PÔLE DÉVELOPPEMENT LOCAL & NUMÉRIQUE

LES ACTIONS MENÉES SUR LE TERRITOIRE	35-38
LE PÔLE NUMÉRIQUE	39-41
FRANCE SERVICES	42-43

• PÔLE CULTURE

LA MÉDIATHÈQUE & LE RÉSEAU DES BIBLIOTHÈQUES	44-46
LE SERVICE CULTURE	47-48
LE PIAGE PRÉHISTOIRE	49-50
L'ÉCOLE DE MUSIQUE	51-52

• PÔLE ACTION SOCIALE

LA CONVENTION TERRITORIALE GLOBALE	53-54
LE RELAIS PETITE ENFANCE	55-56
L'ACCUEIL COLLECTIF DE MINEURS DE SAINT GERMAIN DU BEL AIR	57-58
LA BICOQUE	59-60
LE SERVICE DES SPORTS	61-62

• LA COMMUNICATION

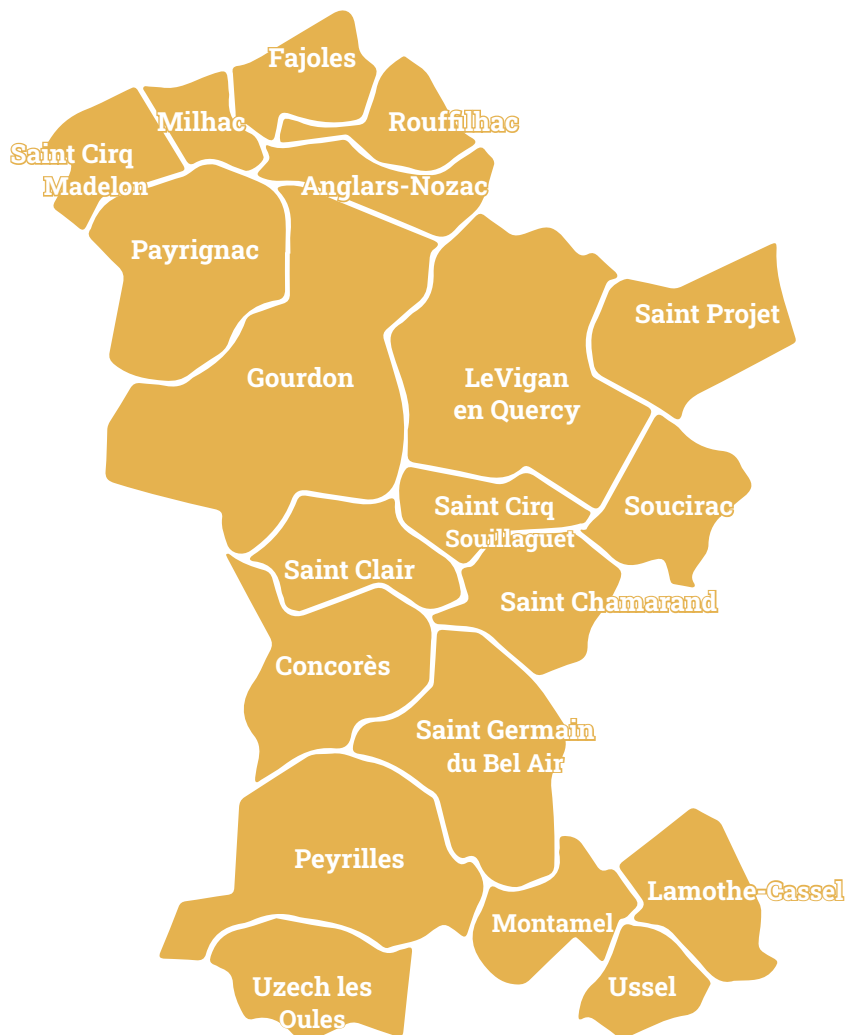
LES SUPPORTS DE COMMUNICATION	63-64
LES RELATIONS PRESSE	65

LE TERRITOIRE

**La Communauté de communes
Quercy Bouriane regroupe
20 communes pour
10 300 habitants :**

- Anglars-Nozac,
- Concorès,
- Fajoles,
- Gourdon,
- Lamothe-Cassel,
- Milhac,
- Montamel,
- Payrignac,
- Peyrilles,
- Rouffilhac,
- Saint Chamarand,
- Saint Cirq Madelon,
- Saint Cirq Souillaguet,
- Saint Clair,
- Saint Germain du Bel Air,
- Saint Projet,
- Soucirac,
- Ussel,
- Uzech les Oules
- et Le Vigan en Quercy.

Elle s'inscrit dans un **bassin de vie d'environ 20 000 habitants** dont elle polarise les activités et les services autour d'un **pôle urbain principal, Gourdon** et deux pôles secondaires, Le Vigan en Quercy et Saint Germain du Bel Air.



Chiffres Clés

- 20 Communes membres
- 1 Président
- 7 Vice Présidents
- 8 Conseillers délégués
- 41 Conseillers communautaires

Le Bureau communautaire (Président et vice-présidents)



• **Jean-Marie COURTIN** : Président
(Maire de Gourdon)



• **Patrick LABRANDE** : Vice Président
en charge de la transition écologique
et de l'environnement (Maire de Saint
Germain du Bel Air)



• **Yves DELMAS** : Vice Président
en charge des finances et de
l'administration (Élu au Vigan)



• **Nathalie DENIS** : Vice Présidente en
charge du PLUi et du logement (Élue à
Gourdon)



• **Claude VIGIÉ** : Vice Président en
charge des travaux et de la voirie
(Maire de Milhac)



• **Michel FALANTIN** : Vice Président
en charge des sports, de la jeunesse et
de l'action sociale (Élu à Gourdon)



• **Stéphane MAGOT** : Vice Président en
charge de l'économie de l'emploi et du
tourisme (Maire de Peyrilles)



• **Nicole BRUNEAU** : Vice Présidente en
charge de la culture (Élue à Gourdon)

et leurs conseillers délégués



• **Sandra FEFFER** : Chargée de mission
communication auprès du Président
(Maire de Saint Chamarand)



• **Jean-Michel GABET** : Chargé de
mission à la transition écologique et à
l'environnement (Maire de Rouffilhac)



• **Pascal SALANIÉ** : Chargé de mission
au PLUi et au logement (Maire
d'Anglars-Nozac)



• **André MANIÉ** : Chargé de mission
aux travaux et à la voirie (Maire de
Saint Clair)



• **Annie SOURZAT** : Chargée de
mission aux sports, à la jeunesse et à
l'action sociale (Maire d'Ussel)



• **Fabienne CHARBONNEL** : Chargée de
mission à l'économie, à l'emploi et au
tourisme (Élue à Payrignac)



• **Dominique SCHWARTZ** : Chargée de
mission à la culture (Élue à Gourdon)

Les autres élus communautaires :

- **Gérard GAYDOU** (Maire de Concorès)
- **Fabienne LALANDE** (Maire de Fajoles)
- **Josianne CLAVEL-MARTINEZ** (Élue à Gourdon)
- **Delphine COMBÉBIAS** (Élue à Gourdon)
- **Alain DEJEAN** (Élu à Gourdon)
- **Philippe DELCLAU** (Élu à Gourdon)
- **Jacques GRIFFOUL** (Élu à Gourdon)
- **Christine OUDET** (Élue à Gourdon)

- **Joël PÉRIÉ** (Élu à Gourdon)
- **Nicolas QUENTIN** (Élu à Gourdon)
- **Mélissa SÉVERIN** (Élue à Gourdon)
- **Patrick DELPECH** (Maire de Lamothe Cassel)
- **Jean-Michel FAVORY** (Maire du Vigan)
- **Sylvette BELONIE** (Élue au Vigan)
- **Zargha de ABREU** (Élue au Vigan)
- **Frédéric DEGAT** (Élu au Vigan)
- **Nicole PITTALUGA** (Élue au Vigan)
- **Jean-François BELIVENT** (Maire de Montamel)

- **Jérôme MALEVILLE** (Maire de Payrignac)
- **Christine MAURY** (Maire de Saint Cirq Madelon)
- **Michel COMBES** (Maire de Saint Cirq Souillaguet)
- **Jacqueline LEPOINT** (Élue à Saint Germain du Bel Air)
- **Guy ROSSIGNOL** (Maire de Saint Projet)
- **Marie-Françoise TALAYSSAT** (Maire de Soucirac)
- **Jean-Marc LACROIX** (Maire d'Uzech les Oules)

La Communauté de Communes Quercy Bouriane est administrée par :

Le Bureau communautaire composé du Président et des vice présidents. Organe de l'exécutif, il définit la politique communautaire et examine les questions relatives au fonctionnement de la collectivité. Il travaille sur les dossiers et échange des informations sur les dossiers en cours. Ce dernier se réunit régulièrement sous forme de **bureau élargi aux conseillers délégués**.

La Conférence des Maires (Président + Vice Présidents + Maires des communes membres) se réunit pour examiner l'ordre du jour du Conseil Communautaire et lorsqu'il y a lieu pour examiner des réformes structurelles pour la Communauté de Communes (modification des statuts, périmètre...).

Le Conseil Communautaire élit le Président et les vice-présidents de l'Assemblée, désigne les délégués au sein des commissions et les représentants dans les

structures extérieures, vote les éléments budgétaires de la collectivité (budgets, comptes administratifs...), prend les décisions relatives à son fonctionnement (création ou suppression de postes, conventions, subventions...), définit les projets et valide les plans de financement.

Les commissions de travail, organes consultatifs, instruisent les dossiers et proposent des actions ou des projets soumis à l'avis du Bureau Communautaire.

LES COMPÉTENCES

La CCQB exerce des compétences obligatoires et des compétences optionnelles, ainsi que des compétences facultatives qui lui sont transférées par les communes membres.

Compétences obligatoires

- Développement économique & touristique
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations, déléguée au Syndicat Mixte des Bassins Versants du Céou et de la Germaine - SMBVCG
- Aménagement de l'espace

Compétences optionnelles

- Protection et mise en valeur de l'environnement
- Action sociale, santé
- Politique du logement et du cadre de vie
- Création, aménagement et entretien de la voirie communale d'intérêt communautaire
- Construction, entretien et fonctionnement d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire

et d'équipements de l'enseignement préélémentaire et élémentaire d'intérêt communautaire

Compétences facultatives

- Regroupement de moyens financiers pour la lutte contre l'incendie : taxe de capitation
- Soutien logistique immatériel lors de déclenchement de Plan de prévention des risques
- Réalisation, suivi et mise à jour des schémas communaux d'assainissement, mise en place d'un service de contrôle et de suivi des assainissements autonomes (installations nouvelles et existantes), déléguée au Syndicat Mixte de Collecte et Traitement des Ordures Ménagères - SYMICTOM
- Politique publique locale en matière de culture et développement culturel
- Élaboration d'un projet cultu-

rel de territoire intercommunal

- Soutien en direction du monde associatif dans l'objectif d'une dynamique apportée à la vie locale, dans le cadre de l'exercice des compétences communautaires
- Promotion de la culture et du patrimoine par l'organisation de manifestations ou initiatives d'intérêt communautaire
- Diffusion et promotion de la lecture publique sur le territoire communautaire: gestion des bibliothèques, relais et point lecture du territoire communautaire
- Sensibilisation et restauration du patrimoine paysager et du petit patrimoine bâti du domaine public présentant un intérêt patrimonial
- Promotion des arts visuels et vivants
- Renforcement de l'offre de santé sur le territoire de la CCQB

RETOUR SUR LES ÉVÈNEMENTS QUI ONT MARQUÉ 2025

Janvier

- **La CCQB retenue dans le cadre de l'appel à projets Avelo3 lancé par l'ADEME.**
- Cérémonie des vœux, avec remise de la **légion d'honneur à M. Jean Mazet, le jour de son 101ème anniversaire**

Février

- **Les ateliers de couture solidaire pour l'Éthiopie** : ateliers bénévoles et solidaires de couture de petits pochons brodés à destination de la Fondation « Angelo in Africa »

Mars

- **Conférence débat «Leadership, ambition et droit des femmes»**

Avril

- **Journée dédiée à la création d'entreprise et à l'autonomie digitale au PN, en partenariat avec l'ADIE**
- **Projet Culturel de territoire : De l'eau d'ici à l'eau de là, 5ème édition d'Avril à Novembre, avec une exposition itinérante des oeuvres d'Audrey Cogny «Jour d'été à la rivière», le spectacle «Ici et là-bas», par la Cie Artaem et «Abracada'Eau» par la Cie Ode Forme.** Séances publiques et médiations artistiques dans plusieurs écoles du territoire.
- **Agrément MAR (Mon Accompagnateur Rénov') délivré à la CCQB le 8/04**

Mai

- **Ouverture de l'Échoppe des Arts**, boutique éphémère des métiers d'art, rue du Majou, à la Maison du Sénéchal
- **Le plan d'eau «Écoute s'il pleut», décroche le Pavillon Bleu**
- L'Office de Tourisme Inter-communal est immatriculé

auprès d'Atout France, ce qui lui permet de commercialiser des séjours et valoriser l'offre touristique.

- **Démarrage des OPAH.** Les ménages éligibles bénéficient d'un accompagnement neutre et gratuit pour leurs travaux de rénovation énergétique
- **Démarrage du chantier du Pôle de Santé**

Juin

- **Les Balades de Léo** : 3 jours à Gourdon et au Théâtre d'Aymare pour fêter le solstice d'été, théâtre, contes, poésie...
- **Le mois du Numérique au Pôle Numérique en partenariat avec Lot Numérique**
- **Présentation de «Biodiversité et Préhistoire** : Expo, Réalité virtuelle et projections orchestrées par **Alain Boudou** pendant l'été
- **Ouverture de La Piscine après 2 ans de travaux**

Juillet/Août

- **Inauguration de La Piscine**
- 2 meilleures apprenties de France en coiffure, honorées à la CCQB

Septembre

- **Forum du sport et des associations**
- **Enquête publique sur le PLUi du 22/09 au 21/10**
- Forum de l'Habitat à la Foire expo de Gourdon
- Semaine des mobilités et **inauguration de la liaison douce entre Le Vigan en Quercy et Gourdon**

Octobre

- **Réunion d'information «Comprendre et agir contre les violences faites aux femmes»** avec le collectif Reso et la CCQB
- **Portes ouvertes à France Services** : les agents se déplacent sur toutes les communes du

territoire

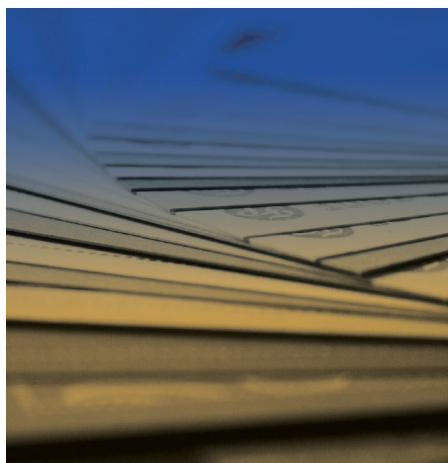
- **Participation à Octobre Rose** (France Services, Pôle Numérique...)

Novembre

- **Inauguration des nouveaux locaux de France Services** après 3 mois de travaux

Décembre

- France Services participe à l'opération **«Boîtes de Noël solidaires»** et a récolté ainsi en 2025 **plus de 248 cadeaux remis au Restos du coeur**
- **Les Balades de Léo, solstice d'hiver à Saint Cirq Souillaguet**, avec lectures, théâtre, contes, spectacles musicaux, poésie, atelier d'écriture chez l'habitant...



PÔLE ADMINISTRATIF

LES FINANCES LE PERSONNEL L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE

LES FINANCES

> BUDGET PRINCIPAL

1 - Le compte financier unique principal 2025

Le compte financier unique principal 2025 présente un résultat de clôture définitif de **547 962,70 €**, dont :

> **1 401 435,81 €** en section de **fonctionnement**, avec un **taux de réalisation de dépenses** à hauteur de **86,22%** et un **taux de réalisation de recettes** à hauteur de **84,52%**.

> **- 853 473,11 €** en section d'**investissement**, avec un **taux de réalisation de dépenses** à hauteur de **41,06%** et un **taux de réalisation de recettes** à hauteur de **54,32%**.

2 - Le Fonctionnement

> Les dépenses de fonctionnement comprennent :

- Les charges générales telles que les fournitures, les fluides, les petits équipements, les loyers, la maintenance, les

assurances, les frais d'entretien et de réparation, les frais de télécommunication, les cotisations à divers organismes,

- Les charges relatives au personnel et aux élus,

- Les subventions et participations auprès de divers organismes, telles que le reversement auprès du SYMICTOM du Pays de Gourdon de la taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères,

- Les charges financières telles que les intérêts des emprunts,

- Les dotations aux amortissements des biens.

> Les recettes de fonctionnement comprennent :

- Les impôts et taxes tels que les taxes foncières, la Cotisation Foncière des Entreprises, la Taxe d'Habitation sur les résidences secondaires, la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères, la taxe de séjour,

- Les dotations, subventions et participations de l'Etat telle que la dotation Globale de Fonctionnement, l'Allocation Loge-

ment Temporaire pour l'Aire d'Accueil des gens du Voyage,

- Les produits courants tels que les loyers, les revenus des services.

> Les impôts et taxes

D'un montant de **5 595 258 € en 2025**, les impôts et taxes, hormis la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères et la Taxe de Séjour, représentent **55,3%** des recettes de fonctionnement. Les prélèvements au titre du Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources, du Fonds de Péréquation des ressources Intercommunales, et des attributions de compensation versées aux communes, suite au passage en fiscalité professionnelle unique, viennent en atténuation de cette recette pour **782 186 €**.

SECTION DE FONCTIONNEMENT		SECTION D'INVESTISSEMENT	
Dépenses :	10 323 703,79 €	Dépenses :	3 437,769,49 €
Recettes :	10 119 411,26 €	Recettes :	4 548 717,19 €
Résultat de l'exercice :	- 204 292,53 €	Résultat de l'exercice :	1 110 947,70 €
Résultat de clôture 2024 :	2 151 198,91 €	Résultat de clôture 2024 :	- 1 964 420,81 €
Part affectée à l'investissement 2025	545 470,57 €	Résultat de clôture 2025 :	- 853 473,11 €
Résultat de clôture 2024 :	1 401 435,81 €		

Les taux de la fiscalité directe en 2025 :

- Taxe foncier bâti : **8,60%**
- Taxe foncier non bâti : **95,26%**
- Taxe d'habitation : **8,38%**
- Cotisation foncière des entreprises : **30,75%**

Les dépenses et recettes d'investissement réalisées en 2025 concernent pour l'essentiel les opérations suivantes :

- Travaux de voirie
- Rénovation de la piscine intercommunale de Gourdon

D'un montant de **2 437 217 €** en 2025, la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères perçue par la Communauté de Communes et **reversée au SYMICTOM** du Pays de Gourdon, représente **24,1%** des **recettes de fonctionnement** et **23,6%** des dépenses de fonctionnement.

> La Dotation Globale de Fonctionnement

D'un montant de **574 460 €** en 2025, elle a **augmenté de 24 298 € par rapport à 2024**, et représente **5,7% des recettes de fonctionnement**.

3 - Situation financière

Evolution des ratios financiers de la CCQB depuis 2021	2021	2022	2023	2024
Dépenses réelles fonctionnement / population	572 €	609 €	653 €	721 €
Recettes réelles fonctionnement / population	699 €	749 €	794 €	857 €
Produit impositions directes / population	322 €	328 €	310 €	336 €
Dotation Globale Fonctionnement / population	45 €	46 €	49 €	53 €
En-cours dette / population	374 €	369 €	316 €	267 €
Dépenses d'équipement brut / population	138 €	449 €	338 €	183 €
Dépenses nettes personnel / dépenses réelles fonctionnement	0,29	0,31	0,31	0,32
En-cours dette / recettes réelles fonctionnement (taux d'endettement)	0,53	0,49	0,40	0,31
Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement	0,20	0,60	0,43	0,21
Coefficient d'auto financement courant	0,89	0,88	0,89	0,90

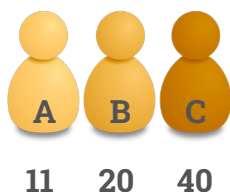
LE PERSONNEL

> LES RESSOURCES HUMAINES

EFFECTIF

71 agents employés par la collectivité au 31 décembre 2025, dont :

- 43 fonctionnaires
- 22 contractuel sur emploi permanent
- 6 contractuels sur emploi non permanent



- 36 femmes
- 35 hommes
- Moyenne d'âge : 48 ans

> MOUVEMENTS DE PERSONNEL

- 8 recrutements
- 1 départ
- 1 service civique accueilli de janvier à juillet 2025
- 17 stagiaires accueillis au sein des services sur l'année
- 19 avancements d'échelon
- 3 avancements de grade
- 1 promotion interne

> ABSENTÉISME

- 426 jours de maladie ordinaire (23 agents concernés dont 2 agents pour 281 jours)
- 1 congé de longue durée sur toute l'année
- 2 congés maternité
- 1 congé paternité
- aucun accident du travail

> FORMATION DES AGENTS

159 journées de formation CNFPT suivies par les agents (86 en 2024), dont 4 agents en préparation aux concours ou examens pour 79 jours.

Répartition par catégorie :

- A : 29.5 jours
- B : 59.5 jours
- C : 70 jours

+ 2 jours de formation réalisés en union pour les communes membres pour un groupe de 12 personnes sur la thématique « habilitation électrique ».

> LES DÉPENSES DE PERSONNEL

Les Dépenses de personnel réalisées en 2025 : 2 862 308,35 € (2 452 860,30 € réalisées en 2024 soit une évolution de 16,69%).

> LES FAITS MARQUANTS

• Les évolutions règlementaires 2025

- **Participation financière obligatoire pour le risque prévoyance (maintien de salaire en cas de maladie)**

Dans le cadre d'un contrat collectif prévoyance, la collectivité verse une participation financière de 7€ par mois et par agent pour les agents ayant adhéré au contrat groupe.

- **Augmentation du taux de contribution employeur de la CNRACL** (Caisse nationale de retraites des agents des collectivités locales)
+ 3 points en 2025 passant de 31.65 % à 34.65% (+9.48%).

- **Baisse du niveau de rémunération pendant le congé de maladie ordinaire (CMO)**
A compter du 1er mars 2025,

après l'application de la journée de carence, l'agent (fonctionnaire ou contractuel) perçoit 90 % de son traitement au lieu de 100 % auparavant.

• Recrutements

- **France Services** : 1 conseiller à mi-temps à compter du 1er janvier 2025,

- **Services techniques** : 2 agents techniques à temps complet affectés à l'entretien des chemins de randonnées à compter du 1er avril 2025,

- **Services techniques** : 1 agent de maintenance et d'entretien des bâtiments à temps complet à compter du 3 novembre 2025,

- **Services techniques** : 1 agent voirie à temps complet à compter du 1er juin 2025 en remplacement d'un agent faisant valoir ses droits à la retraite,

- **Service sport - piscine intercommunale** : 1 agent technique pour assurer les missions d'accueil et d'entretien des bâtiments à temps complet à compter du 12 mai 2025,

- **ACM Saint Germain** : 1 agent technique pour l'entretien des locaux à temps non complet 4h15 hebdomadaires à compter de juillet 2025.

- **Ecole de musique** : 1 assistant d'enseignement artistique à temps non complet 4h hebdomadaires en remplacement d'un agent parti à compter du 1er septembre 2025.

> MISE EN PLACE D'UN COMITÉ SOCIAL TERRITORIAL (CST) EN SEPTEMBRE 2025

Le seuil des 50 agents ayant été dépassé au 1er janvier 2025, conformément à la réglementation, un CST interne a été mis en place dans la collectivité. Le CST est une instance consultative de dialogue social émettant des avis sur des questions



d'ordre collectif relatives à l'organisation et au fonctionnement des services et aux conditions de travail. L'instance est composée d'un collège employeur désigné parmi les élus communautaires (3 titulaires et 3 suppléants), et d'un collège de représentants du personnel (3 titulaires et 3 suppléants) élus lors d'élections professionnelles organisées le 29 septembre 2025. (photos 1,2 et 3)

Le collège employeur est désigné par l'autorité territoriale. Deux organisations syndicales (CFDT et CGT) avaient présenté leur liste composée chacune de 6 représentants du personnel candidats.

A l'issue du scrutin, 4 représentants du personnel ont été élus pour la CFDT (2 titulaires et 2 suppléants) et 2 représentants du personnel élus pour la CGT (1 titulaire et un suppléant).

La réunion d'installation du CST s'est tenue le 26 novembre 2025. Deux réunions par an sont obligatoires au minimum avec la possibilité de séances supplémentaires, le cas échéant.

> LES PERSPECTIVES 2026

- Protection sociale complémentaire pour la santé

A compter du 1er janvier 2026, les employeurs publics auront l'obligation de participer financièrement pour le risque santé de leurs agents. La collectivité versera 15€ par mois et par agent aux bénéficiaires d'un contrat santé labellisé.



-Comité Social Territorial interne (CST) : renouvellement des membres

Suite au renouvellement du conseil communautaire d'avril 2026, de nouveaux élus composant le collège employeur au CST seront désignés par l'autorité territoriale, pour 6 ans (durée de leur mandat), avec 3 titulaires et 3 suppléants.

Le collège des représentants du personnel sera renouvelé lors des élections professionnelles organisées en interne le 10 décembre 2026 (date nationale pour la fonction publique).

- Mutualisation des formations

Initiée en 2023, la collectivité poursuivra la mutualisation des formations pour les communes membres de la CCQB et collectivités extérieures, favorisant ainsi la proximité et offrant une meilleure accessibilité des formations à tous en limitant les déplacements.

- Recrutement par la voie de l'apprentissage

En septembre 2026, le service informatique accueillera un apprenti niveau Master pendant 2 ans. Cette expérience permettra, au travers d'un accompagnement et la transmission des savoirs, le développement de compétences adaptées, la connaissance de nos métiers et un mode d'insertion professionnel durable.



L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE

Au cours de l'année 2025, les conseillers communautaires se sont réunis en commissions, Conférences des Maires, et Conseils Communautaires, selon la répartition suivante :

C° Intercommunale Des Impôts Directs (CIID) : 0
C° Locale d'Évaluation des Charges Transférées (CLECT) : 1
C° Action sociale, jeunesse et équipements sportifs : 1
C° Aménagement de l'espace : 2
C° Culture : 3
C° Développement local : 0
C° Finances : 0
C° Santé : 0
C° Transition énergétique et environnement : 1
C° Travaux et voirie : 1
C° Appels d'offres : 0
Conférence des Maires : 8
Conseil communautaire : 8
Réunion de Bureau (VP) : 12

Des personnes extérieures peuvent également assister aux réunions pour apporter un supplément d'informations (partenaires, architecte, organisme financeurs, services de l'Etat...)

	Délibérations	Arrêtés	Décisions
2016	166	121	25
2017	160	211	21
2018	201	178	12
2019	179	216	8
2020	155	232	14
2021	195	167	20
2022	162	326	32
2023	187	198	35
2024	177	286	31
2025	197	249	26

> LE RECUEIL DES ACTES ADMINISTRATIFS

Il regroupe l'ensemble des délibérations, arrêtés (sauf ceux du personnel) et décisions qui ont été prises durant le trimestre écoulé.

Il est envoyé aux 20 communes membres pour affichage 2 fois par an, bien que ce ne soit plus obligatoire depuis fin 2021.

La collectivité rédige des délibérations, des arrêtés et des décisions. L'ensemble de ces actes est conservé dans des registres spécifiques.

Mutualisé depuis 2022 avec la Mairie de Gourdon, pour faire face au développement du numérique au sein des services, les missions du service informatique autour de la maintenance et de l'accompagnement aux usages auprès des personnels, prennent d'avantage d'ampleur chaque année.

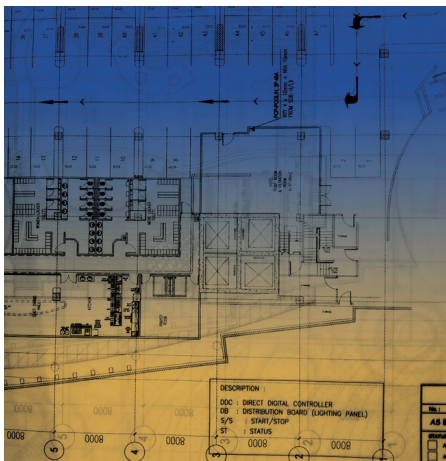
> LES RÉALISATIONS 2025

- Mutualisation des liaisons informatique entre les divers bâtiments de la CCQB (3 tous en cours)
- Segmentation du réseau pour plus de sécurité
- Déploiement du wifi
- Remplacement des solutions de téléphonie par site par une solution centralisée
- Réalisation d'une étude pour sortir des GAMAM (Google, Apple, Meta, Amazon, Microsoft)
 - La suite office de Microsoft est remplacée au fil de l'eau par une suite libre
 - Intégration d'outils de La Suite mis à disposition par l'ANCT (RDV Service Public, Fichiers, Projets, ...) en cours
- Remplacement de la solution d'encaissement et réservation de la piscine avec ajout d'une borne autonome
- Harmonisation des équipements des agents de France Services (même poste de travail entre les 3 bureaux de Gourdon et celui de Saint Germain du Bel Air)

> LES PERSPECTIVES 2026

- Refonte de l'architecture serveurs afin de sécuriser le fonctionnement et la mise en place d'une gestion centralisée et sécurisé des impressions
- La messagerie électronique basculera sur une solution libre courant 2026





PÔLE TECHNIQUE

**LES GRANDS PROJETS
LA VOIRIE
L'AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE
LE TRANSPORT À LA DEMANDE
LE SERVICE BÂTIMENT**

LES GRANDS PROJETS



> RÉNOVATION DE LA PISCINE INTERCOMMUNALE À GOURDON

Pour finaliser le projet complet de rénovation de La Piscine, les études de conception pour la réalisation de sur-couvertures sur le petit bassin, la buvette et l'accueil ont été revue à l'issue de la réception des travaux de la tranche ferme, afin de proposer la mise en œuvre d'une superstructure composée d'une charpente bois et de verrières photovoltaïques.

Après consultation, le marché de travaux pour cette réalisation a été signé en 2024 et les travaux se sont déroulés de février à juillet 2025.

Coût prévisionnel de l'opération 977 804 €

Participations financières :

- DETR 2023 : 494 602 €
- Département du Lot/FAST : 124 325 €



> AMÉNAGEMENT DES ESPACES PUBLICS DU BOURG DU VIGAN EN QUERCY

L'équipe de maîtrise d'œuvre a finalisé sur le deuxième semestre 2025 les études de conception et a préparé le dossier de consultation des entreprises pour les deux tranches de travaux.

Il prévoit la réalisation de la 1ère tranche de travaux de manière ferme. Son périmètre correspond à la partie centrale de la Traverse et au secteur de l'Abbatiale. Il prévoit également la possibilité de retenir, pour exécution de manière ultérieure,

la tranche 2 de travaux, correspondant à la rue des Chanoines et à la reprise des trottoirs de la RD801. La réalisation de cette dernière dépendra des subventions qui seront obtenues.

Coût estimé de l'opération tranche 1 : 1 922 055 €

Participations financières :

- ETAT DETR 2024 : 500 000 € (attribués)
- ETAT Fonds Vert 59 888 € (attribués)
- FAST : 145 697 € (attribués)
- Région : 100 000 € (sollicités)

S'en suivront en 2026, l'attribution des marchés de travaux, le



Crédit Photo : Idéorial

dépôt des dossiers de demande de subvention pour la tranche 2 (Coût estimé de l'opération 1 471 044 €) et la réalisation des travaux de la tranche 1.

> CRÉATION DU PÔLE DE SANTÉ COMMUNAUTAIRE

La CCQB s'est inscrite dans un projet de pôle de santé inter-communal. Ce dernier doit permettre de répondre au besoin de renouvellement et de renforcement de l'offre de santé en développant une offre foncière et immobilière capable d'attirer de nouveaux praticiens et en permettant une meilleure coordination du suivi des patients. Cette nouvelle offre s'appuie sur des services structurants de soins déjà en place et en cours de modernisation.

Dans ce cadre la Communauté de Communes a acquis en juin 2022 une maison médicale privée, ainsi qu'un terrain attenant sur le site de la Croix Dorsal, avec pour objectif de diviser ce dernier en lots viabilisés et de les mettre à disposition de professionnels de santé pour la construction de nouveaux équipements. Le laboratoire BIO3 se porte acquéreur d'un lot et le projet de vente s'est déroulé tout au long de l'année 2024.

A cette issue, la Communauté de Communes a revu son projet d'aménagement de secteur urbain accueillant le pôle santé, afin d'y inscrire un parking permettant l'accueil des usagers du pôle santé.

Fin d'année 2024 le dossier de consultation des entreprises pour la réalisation des travaux de viabilisation et de desserte de lots a été constitué. La consultation a été lancée en début d'année 2025 et les travaux ont débuté en avril. La première étape de chantier, consistant à la réalisation des réseaux, des terrassements et des fonds de formes, s'est terminée en



SARL ARCHITECTURE COQ & LEFRANCOY, OTIUM PAYSAGE, SAS ING&MO

novembre 2025. La deuxième phase de travaux, comprenant la réalisation des maçonneries, la construction des sols définitifs et la pose des revêtements, s'exécutera en 2026, après la réalisation de la phase de gros œuvre du futur Laboratoire INOVIE sur le lot 1.

Coût estimé de l'opération :
599 292 €

Participations financières :

- ETAT DETR 2023 :
400 000 € (attribués)



CHIFFRES CLÉS

DÉTAIL DU PATRIMOINE

- 675 km de voies communales
- 32 km de rues
- 106 000 m² de places
- 213 ouvrages d'art

LES RESSOURCES DE LA CCQB

Personnel

- 7 Equivalents Temps Plein (ETP) sur l'exploitation du réseau routier (programme PATA, nids de poule, entretien des ouvrages d'art)
- 2 ETP sur les ouvrages d'art et sentiers de randonnées
- 1,5 ETP sur la partie bureau d'études

Matériels

- 1 PATA
- 1 mini-pelle
- 1 tracteur balai
- 1 tracteur chargeur
- 1 compacteur
- 1 camion 3,5 T
- 1 camion 7,5 T
- 1 camion 12,5 T
- 3 VL

BUDGETS

- Un budget d'investissement de **800 000 € en 2025** pour le réseau routier
- Un budget annuel pour les grosses réparations sur les ouvrages d'art de 40 000 €
- Un budget de fonctionnement d'environ **966 000 € (réalisé) en 2025 (915 000 € budgétisé)**.

> RAPPEL DES STATUTS

4- Création, aménagement et entretien de la voirie communale d'intérêt communautaire

Le terme « création » recouvre :

l'ouverture et la réalisation matérielle et intégrale d'une voie nouvelle, l'ouverture à la circulation publique d'une voie existante non classée dans le domaine public routier communal ; sous réserve dans ce dernier cas que la voie soit revêtue et en bon état d'entretien.

Le terme « entretien » recouvre la totalité des actions qui permettent d'assurer le maintien en bon usage de la chaussée et de ses dépendances, à l'exception du nettoyage et du déneigement qui relèvent du pouvoir de police du Maire.

Le terme « aménagement » recouvre, notamment, les opérations d'amélioration de la voirie : l'élargissement, le redressement, le nivellement et la réalisation d'équipements routiers.

Sont retenues et déclarées d'intérêt communautaire, au vu de ces critères, l'ensemble de la voirie classée communale et des voies nouvelles classées par les communes (routes, rues et parcs de stationnement).

• ENTRETIEN : TRAVAUX RÉALISÉS EN RÉGIE :

> CAMPAGNE PATA 2025

Mode opératoire :

- La campagne d'entretien s'exécute de mi-avril à fin septembre
- Période de préparation = dérasement, délignement, reprofilage ponctuel (nid de poules, flash) et balayage.
- Période d'intervention du Point à Temps Automatique (PATA) pour la pose en monocouche d'un enduit superficiel d'usure et depuis 2021 la technique du bicouche est également employée.

Bilan

- **111 jours ouverts** sur la période de préparation et réalisation des enduits
- **4 agents / jour**
- **229 900 litres d'émulsion** ont été épandus
- **56 chantiers** réalisés soit 35 310 ml traités en ESU soit **133575 m²**.
- Sur ces chantiers d'entretien **189 interventions** de travaux différentes ont été réalisées sur l'année 2025 (un seul site pouvant être la source de 3 ou 4 interventions différentes de l'équipe)
- **69 % des surfaces ont été traitées en bicouche, 20% en monocouche et 12% en tri-couche**

> PRINCIPALES MISSIONS

	Réseau Routier	OA/Sentiers
Janvier	Accotements/ Balayage/ Nids de poule	
Février		
Mars	Chemins Blancs	Diagnostic et entretien
Avril		
Mai	Campagnes PATA et de Modernisation	
Juin		
Juillet		
Aout		
Septembre	et Chemins Blancs	Diagnostic et entretien
Octobre		
Novembre	Accotements/ Balayage/ Nids de poule	
Décembre		

> ENTRETIEN DES CHEMINS BLANCS (NON BITUMÉS)

La période d'intervention sur les chemins blancs se déroule chaque année entre le mois de mars et avril (à la fin de l'hiver) et en début d'automne (septembre-octobre). Depuis 2021 l'équipe a fait le choix d'un dérasement de la

Commune	Nb voies	Voies traitées	lon- gueur traitée ml	Surface d'enduit m2	bi couche m2	mono couche m2	tri- couche m2
Anglars-Nozac	1	VC 102	970	4830	4830		
Concorès	4	VC 1 - 301 - 7 - 103	3200	4142	200	2226	1716
Fajoles	2	VC 104 - 112	1440	5040	5040		
Gourdon	6	VC 116 - 26 - 27 - 54 - 79 -102	2940	10910	10910		
Lamothe Cassel	2	VC 317 - 105 - 117 - 204 - 214 - 229 - 230	1080	3545	3545		
Le Vigan	7	VC 310 - 1 - 220 - 226	5950	19971	12110		7861
Milhac	2	VC 201 - 202	1040	4144	2476	1668	
Montamel	1	VC 102	1050	3675	3675		
Payrignac	5	VC 101 - 304 - 306 -329 -333	2990	15582	11210	1668	2704
Peyrilles	5	VC 201 - 102 -104 - 201 202	3210	14705	8215	4950	1540
Rouffilhac	3	VC 54 - 313 201	2110	8447	7311		1136
Soucirac	1	VC 102	410	1656	1656		
Saint Chamarand	3	VC 105 - 308 -303	2860	10950	7520	3430	
Saint Cirq Madelon	1	VC 304 bis	100	500	500		
Saint Cirq Souillaguet	2	VC 203 - 211	740	2160	80	2080	
Saint Clair	1	VC 303	630	2536	2536		
Saint Germain du Bel Air	5	VC 304 311 - 309 103 -3	2440	11868	4163	7285	420
Saint Projet	2	VC 208 - 318	750	3322	3322		
Ussel	1	VC 302	360	1452		1452	
Uzech les Oules	3	VC 115 - 107	1040	4140	2636	1504	
TOTAL	56	TOTAL	35310	133575	91935	26263	15377
		TOTAL ml enduits	41339				

Campagne 2025 d'entretien des chaussées en régie (PATA)

bande axiale des voies les plus impactées afin de retrouver la structure de base des voies et de permettre une meilleure évacuation des eaux.

Deux chantiers de remise en état ont été réalisés sur la VC 229 de Peyrilles (200T 0/20) et sur la VC 319 de Saint Germain du Bel Air + nids de poules (50T DE 0/20) .

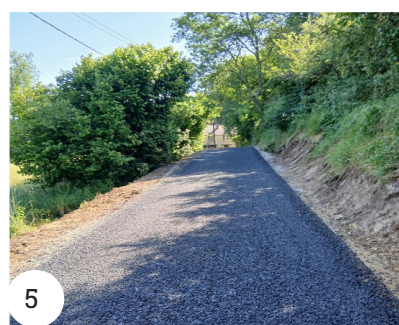
> TRAVAUX DIVERS EXÉCUTÉS EN RÉGIE

Exemples de travaux exécutés en régie en 2025 (Photos) :

- 1 - Création de traversées de routes busées
- 2 - Rabotage mécanique pour reprofilage en 0/20
- 3 - Enrochement d'accotements par pose de bloc béton
- 4 - Création de drains sous voirie et purges
- 5 - Réalisation de tri-couche et bicouche après nivelage mécanique
- 6 - Reprofilage mécanique en GE ou 0/20

Bilan

- **39 547 ml d'accotements traités**
- **53% des chantiers** du programme régie traités de façon curative
- **137 chantiers divers** réalisés dont **58 chantiers ponctuels** (supplémentaires au programme pluriannuel)



• ENTRETIEN : TRAVAUX RÉALISÉS PAR DES ENTREPRISES :

> CAMPAGNES DE FAUCHAGE-DÉBROUSSAILLAGE 2025

Le marché 2025 était composé de **18 lots** et représentait **547,66 km de voies** à entretenir pour un montant global de **128 737,66 € TTC**

Les entreprises retenues en 2025 étaient :

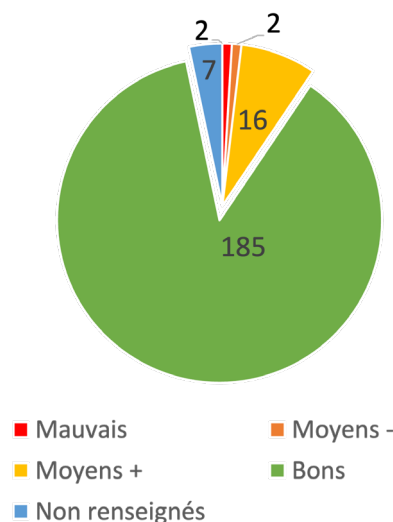
- Cédric CALLES pour Saint Chamarand
- Entreprise FRESQUET pour Milhac, Saint Projet, Le Vigan et Saint-Cirq-Madelon
- ETA DULAC pour Uzech-les-Oules
- ETAR LAVOLLOT pour Anglars-Nozac, Gourdon, Lamothe-Cassel, Montamel, Peyrilles, Rouffilhac, Saint Cirq Souillaguet, Soucirac, Ussel, Saint Germain-du-Bel-air et Concorès.

Le coût total annuel de la prestation de fauchage et débroussaillage (marchés + remboursement aux communes) s'est élevé à **151 758,88 €**.

> INTERVENTIONS SUR LES OUVRAGES D'ART

- Garde-Corps Milhac **2 736,00 € TTC**

> ÉTAT DES OUVRAGES D'ART EN 2025



> CAMPAGNE 2025 DE RENOUVELLEMENT DES CHAUSSEES RÉALISÉE PAR DES ENTREPRISES

Commune	Référence -libellé		Type de travaux	ml	m2	Coût TTC
Gourdon	Rue Hermitage	Sub 1	Nivelage par grave émulsion, application d'enduit et mise à la côte d'ouvrage	770	4989	215 463,72 €
	Rue JJ Calès					
	Imp. Colonel Salanié					
Le Vigan	Tauty - Route de Lavayssière	Sub 2	Nivelage par grave émulsion et application d'enduit	2600	8400	180 476,08 €
Fajoles	VC 4 - Le Bourg	Sub 3	Nivelage par grave émulsion et application d'enduit et gestion des eaux pluviales	160	1425	34 575,90 €
Gourdon	Avenue des Anciens Combattants	Sub 4	Rabotage et application d'un enrobé à chaud	360	3580	209 093,98 €
Lamothe Cassel	Bourg VC 1	Sub 5	Réfection d'accotement avec réalisation d'un enrochement	70	140	72 704,40 €
			Total	3960	18534	712 314,08 €
Autres dépenses CSPS/Bornage Fajoles						2 370,00 €
				Total dépenses		714 684,08 €

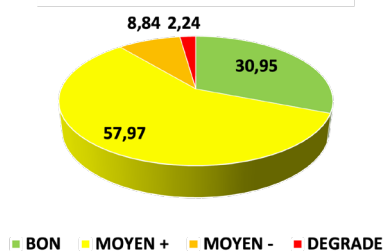
> CAMPAGNE 2025 D'ÉLAGAGE RÉALISÉE PAR DES ENTREPRISES

Commune	ml de voies élaguées en 2025
Fajoles	840
Le Vigan	4900
Rouffilhac	1032
Saint Chamarand	1585
Saint Clair	1293
TOTAL	9650

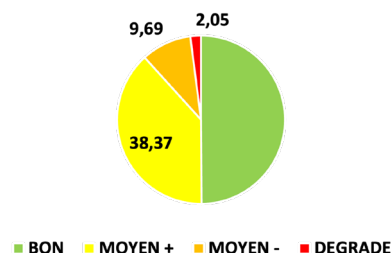
> ÉTAT DE LA VOIRIE INTER-COMMUNALE EN 2025

- 88,27% des surfaces sont dans un état convenable
- 2,05 % des surfaces sont fortement dégradées, essentiellement sur secteur nord de Gourdon
- 58% des voies sont dans un état structurel convenable (traitement préventif en ESU avec le PATA)
- 11% dans un état structurel à surveiller et qui mérite une intervention curative

% ETAT des structures voirie 2025



% ETAT des surfaces voirie 2025



> LES PERMISSIONS DE VOIRIE ET ARRÊTÉS D'ALIGNEMENT

	Permissions de voirie & arrêtés d'alignement	Avis sur les autorisations d'urbanisme
Anglars-Nozac	4	2
Concorès	4	6
Fajoles	6	11
Gourdon	21	67
Lamothe Cassel		2
Le Vigan	13	22
Milhac	6	3
Montamel		13
Payrignac	3	10
Peyrilles	2	3
Rouffilhac	2	
Soucirac	1	2
St Chamarand	1	1
St Cirq Madelon	1	
St Cirq Soullaguet	5	3
St Clair		8
St Projet	4	17
St Germain BA	6	17
Ussel		
Uzech	1	4
Total 2025	80	191

> BILAN COMPTABLE DU BUDGET D'INVESTISSEMENT 2025

RÉALISÉ TTC	2025
Travaux de modernisation de la voirie	774 454,46 €
Travaux sur ouvrages d'art	2 736,00 €
Investissement en matériel et véhicules	24 769,67 €
Autres dépenses investissement (atelier - logiciel)	
TOTAL	801 960,13 €

> BILAN COMPTABLE DES DÉPENSES 2025

Carburant	32 388,09 €
Entretien et réparation du matériel roulant	36 368,60 €
Fournitures de voiries (matériaux)	263 041,98 €
Fauchage/Débroussaillage/Élagage	170 501,52 €
Masse salariale	376 042,37 €
Assurances véhicules et matériels	16 128,42 €
Autres charges à caractère général	49 172,09 €
TOTAL dépenses service voirie € TTC	943 643,07 €

L'AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

Le régisseur de l'Aire d'Accueil des Gens du Voyage assure les encaissements des loyers et des consommations d'eau et d'électricité des usagers. Il veille aussi au bon usage de l'aire ainsi qu'à la propreté des lieux. Les accueils et les départs ont lieu les mardis et jeudis matin. Le régisseur dispose de deux demi journées par semaine pour remplir sa fonction.

Néanmoins il lui arrive de se rendre plus souvent sur les lieux lors de l'occupation de l'aire pour la surveillance et l'entretien des équipements.

> CAPACITÉ D'ACCUEIL :

22 places, soit 11 emplacements

conformes aux normes techniques édictées par le décret n°2001-569 du 29 juin 2001.

Superficie moyenne des places : **75 m²**

> ÉQUIPEMENTS :

- Sanitaires individuels et éviers pour chaque famille
- Borne eau et électricité dans chaque emplacement avec compteur individuel.
- Assainissement, éclairage public de la voie interne, espaces conteneurs ordures ménagères avec tri.

Tarifs 2025 :

Droit de place : 3 € / place

Eau : 2,92 €/m³

Électricité : 0,120 €/kWh

> TAUX D'OCCUPATION 2025

Le taux d'occupation moyen annuel de l'aire était de **58%** (31% en 2024)

> RÉPARTITION DE LA FRÉ- QUENTATION SUR L'ANNÉE 2025 :

Nombre de jours d'occupation													
Places	Janv	Fev	Mars	Avr	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Dec	Total
1	0	14	2	21	0	0	0	12	30	31	30	31	171
2	0	14	2	21	0	0	0	12	30	31	30	31	171
3	14	6	0	13	0	0	0	25	30	31	30	12	161
4	14	6	0	13	0	0	0	25	30	31	30	12	161
5	14	17	0	21	0	0	0	10	1	14	28	0	105
6	14	17	0	21	0	0	0	10	1	14	28	0	105
7	0	9	30	30	13	0	0	25	30	31	30	31	268
8	0	9	30	30	13	0	0	25	30	31	30	31	268
9	5	11	31	30	31	26	0	10	2	22	30	1	199
10	5	11	31	30	31	26	0	10	2	22	30	1	199
11	8	0	0	16	31	26	0	25	30	31	30	31	228
12	8	0	0	16	31	26	0	25	30	31	30	31	228
13	0	0	0	16	31	26	0	25	30	31	30	31	220
14	0	0	0	16	31	26	0	25	30	31	30	31	220
15	31	28	31	30	31	26	0	25	30	31	30	31	324
16	31	28	31	30	31	26	0	25	30	31	30	31	324
17	31	28	31	30	31	26	0	10	30	31	30	11	289
18	31	28	31	30	31	26	0	10	30	31	30	11	289
19	24	17	0	14	0	0	0	19	3	10	30	5	122
20	24	17	0	14	0	0	0	19	3	10	30	5	122
21	23	17	31	30	7	0	0	12	30	31	25	26	232
22	23	17	31	30	7	0	0	12	30	31	25	26	232
Total	362	332	306	502	334	260	0	396	492	588	646	420	4638

> **LE BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2025 DE L'AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE**

L'État verse à la Communauté de Communes une **Aide au Logement Temporaire** (ALT2) en contrepartie de laquelle, la collectivité s'engage à faire fonctionner l'Aire d'Accueil des Gens du Voyage, et à transmettre à la CAF du Lot et aux services de l'État les éléments de suivi mensuels de l'activité de l'aire.

DÉPENSES	
Achats	23 343,58 €
Services extérieurs	8 026,53 €
Autres services extérieurs	1 076,88 €
Charges de personnel	7 213,30 €
Autres charges de gestion courante	2 895,78 €
Total	42 556,07 €

RECETTES	
Produits des services	15 070,34 €
Dotations et participations (Aide Logement temporaire)	26 521,41 €
Total	41 591,75 €



> LES TRANSPORTEURS

Pour les communes d'Anglars-Nozac, Fajoles, Gourdon, Milhac, Payrignac, Rouffilhac, Saint Cirq Madelon, Saint Projet et Le Vigan en Quercy

• **TAXI Odile CAUDROY**

Pour les communes de Saint Chamarand, Saint Cirq Souillaguet, Saint Clair, Soucirac, Concorès, Lamothe Cassel, Montamel, Peyrilles, Saint Germain du Bel Air, Ussel et Uzech les Oules

• **VOYAGES CASTELNAU**

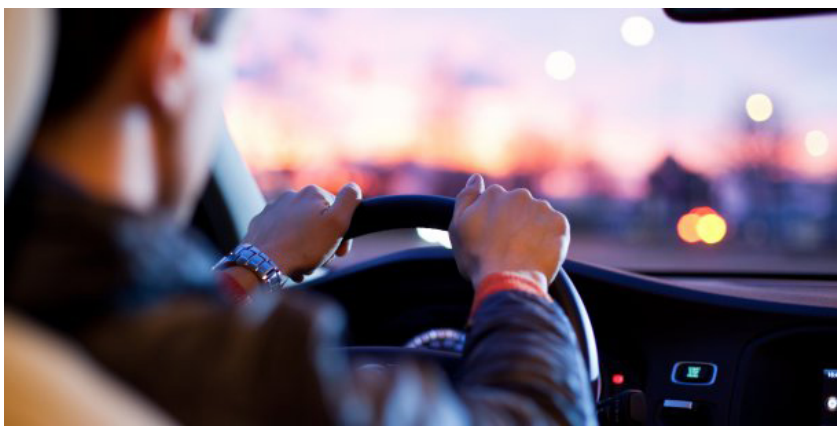
Réservations : Toute demande de transport se fait désormais via une plateforme de réservation unique (**0 805 608 100**)

> DESTINATIONS ASSURÉES PAR LE SERVICE

• **Gourdon** (les mardis et jeudis en matinée, excepté le premier jeudi du mois)

• **Cahors** (tous les premiers jeudis du mois, en matinée)

• **Saint Germain du Bel Air** (le vendredi matin - uniquement pour les communes de Saint Chamarand, Saint Cirq Souillaguet, Saint Clair, Soucirac, Concorès, Lamothe Cassel, Montamel, Peyrilles, Saint Germain du Bel Air, Ussel et Uzech les Oules)



> FRÉQUENTATION

128 transports effectués en 2025 pour un total de **148 voyageurs**, et **3063 km parcourus**.

> COÛT DU SERVICE

Dépenses restant à charge de la CCQB : **11 306,23 €**

Recette : contribution régionale (taux d'intervention de 70%) : **7 914,36 €**

Le coût résiduel de ce service pour la collectivité s'élève à **3 391,87 €, en 2025**.

CHIFFRES CLÉS

- 22 bâtiments
- 80 115 m² de surface d'entretien dont 11 400 m² de bâtiment

Personnel :

- 3 ETP sur l'exploitation des bâtiments (maintenance et entretien)
- 1 ETP sur la partie bureau d'études

Matériels :

- 4 véhicules légers
- divers matériels électropor-
tatifs
- divers gros et petits outillage

BUDGETS :

- Un budget d'investissement en 2025 de 222 937 €
- Un budget de fonctionnement en 2025 de 266 827 €

> RAPPEL DES MISSIONS

Construction, entretien et fonctionnement d'équipement nécessaire à l'exécution des compétences de la CCQB, en termes d'entretien et de fonctionnement :

- Dans le cadre de la politique d'animation enfance/jeunesse : 1 crèche, 1 ACM, 1 accueil jeunes, 3 RPE
- Dans le cadre de la politique sport et culture : 3 gymnases, 2 piscines, 1 médiathèque, 2 bibliothèques, 1 espace muséal, 1 école de musique
- Dans le cadre de la politique du logement et du cadre de vie : 1 aire d'accueil des gens du voyage,
- Dans le cadre de la politique santé : 1 Maison médicale
- Dans le cadre de la politique locale de soutien aux activités artisanales et commerciales et

au développement des activités économiques et numériques : 1 Pôle numérique/OTI, 1 espace socio culturel, 1 hôtel d'entreprises et 1 centre d'art de potiers.

- Dans le cadre de la politique d'entretien de la voirie intercommunale : 1 atelier technique.
- Bâtiment pour le fonctionnement administratif et technique : Le siège CCQB, 1 bâtiment avec salle de réunion et bureaux.
- Bâtiment du Moulin Delsol au Vigan en Quercy accueillant les services techniques.

> BILAN DES OPÉRATIONS DE FONCTIONNEMENT 2025

Le budget de fonctionnement permet :

- de mener les opérations d'entretien des petits équipements (pompe à chaleur, chaudière, climatisation ; centrale de traitement d'air, ascenseurs et monte personnes, système de télécommunication),
- de mener les opérations de contrôle technique (électrique, protection incendie, qualité de l'air, prévention de la légionellose)
- de mener les opérations de maintenance et d'entretien par l'équipe bâtiment (matériaux, consommables),
- de payer les consommations de fluides,
- d'entretenir le parc de véhicules,
- d'acheter du petit matériel,
- et de rémunérer le personnel du service.

En 2025, le budget de fonctionnement s'élevait à 266 827 €.

• EXEMPLES DE CHANTIERS EN RÉGIE

Parmi les actions quotidiennes de nettoyage et de maintenance

(maçonnerie, plâtrerie, peinture, électricité, serrurerie, chauffage, menuiserie, plomberie etc.) effectuées sur les bâtiments communautaires, l'équipe a réalisé les opérations suivantes :

- Aire d'accueil des gens du voyage

Travaux de plomberie

Comme en 2024, une partie des commandes de douches et toilettes ont été renouvelés en raison de la vétusté des équipements. Durant la période de fermeture, la robinetterie extérieure a été volée et a dû être remise à neuf.

Coût des matériaux : 3 000 €

- Relamping et mise en conformité des installations électriques

Cette opération comprend le renouvellement des éclairages défectueux sur l'ensemble des bâtiments de la Communauté de Communes. Elle comprend aussi les mises en conformité des observations relevées par le bureau de contrôle sur les installations électriques et les éclairages de sécurité.

Coût des matériaux : 3 170€

- Interventions dans les gymnases

L'année 2025 aura été marquée par de nombreux actes de vandalismes dans les gymnases : à plusieurs reprises les chasses d'eau ont été détériorées entraînant une surconsommation d'eau potable. Les portes ont aussi été abîmées ainsi que certaines cloisons.

Le portail du gymnase de l'Hivernerie a été repeint

Coût des matériaux : 3 800 €

- Pôle numérique

Remise en peinture du local d'accueil et remplacement des éclairages en dalles LED

Coût des matériaux : 1825 €

- Musée du Piage Préhistoire

Installation de parasols suspendus au-dessus de l'aire de fouilles.

Coût des matériaux : 1 250 €

- Crèche écoute s'il joue

Conception et création d'un espace cocooning par l'installation d'une cloison bois.

Coût des matériaux : 530 €

• EXEMPLES DE PRESTATIONS RÉALISÉES PAR DES ENTREPRISES DANS LE CADRE DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT

- Aire d'accueil des gens du Voyage

Peinture de 5 blocs sanitaires

Coût de l'opération : 2 250 €

- Gymnase Louis Delpech

Remise en peinture de la partie claire de la façade sud par l'entreprise Aymard avec un traitement fibré sur les fissures apparentes.

Coût des travaux : 11 398 €

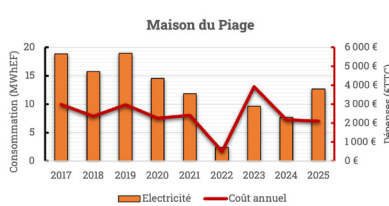
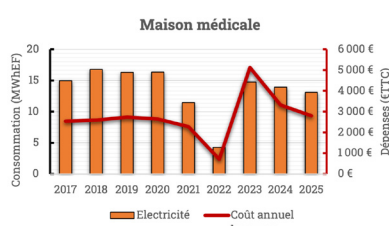
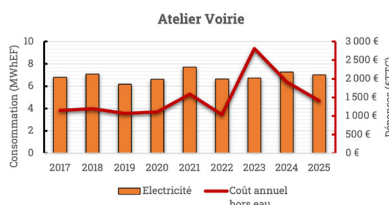
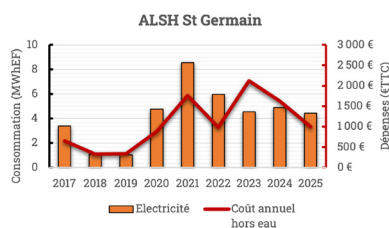
- Crèche Écoute s'il joue

Remplacement du moteur de la centrale de traitement de l'air. Opération prise en charge intégralement par l'entreprise ATSE Borde. En effet, la panne est intervenue alors que les dates de vérifications techniques n'avaient pas été respectées par le prestataire. Mise devant ses manquements l'entreprise ATSE Borde a préféré ne pas facturer cette prestation d'un montant de 2 900 €.

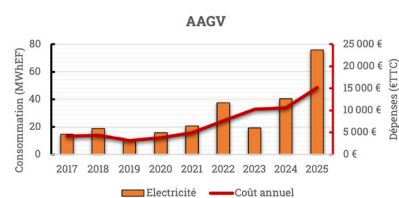
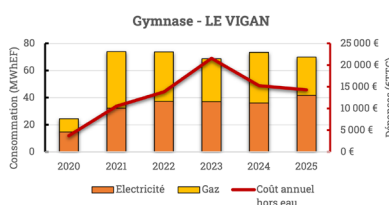
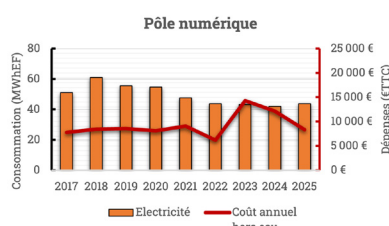
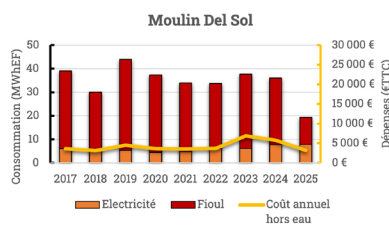
> RAPPORT SUR LA CONSOMMATION DES FLUIDES

Les graphiques ci-dessous permettent de visualiser l'évolution de la consommation en énergie des bâtiments de la CCQB au cours des années. L'unité est exprimée en Mégawatt/heure

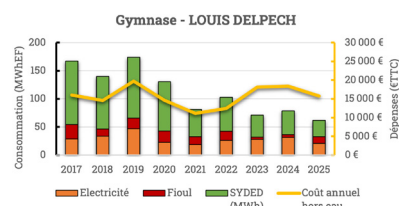
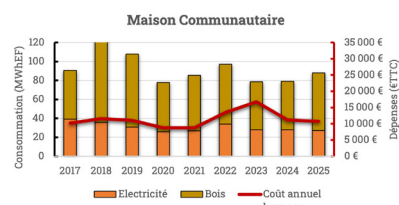
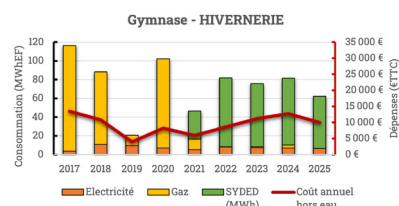
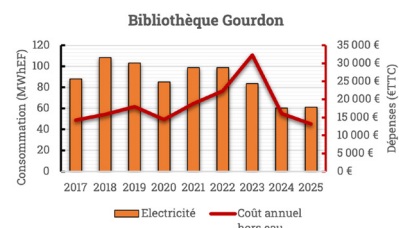
le transport et la production de l'énergie.



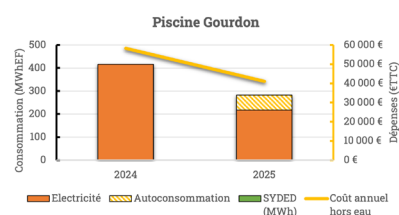
En ce qui concerne le Piage Préhistoire, l'augmentation de la consommation que nous observons en 2025 est due au dysfonctionnement du thermostat. La pièce a été changée depuis.



L'aire d'accueil est la seule structure qui présente une hausse de la consommation énergétique. Cela s'explique par une augmentation proportionnelle de la fréquentation de l'aire qui est à présent continue sur toute l'année.



Ici, la chute spectaculaire de la consommation d'énergie est consécutive à l'isolation des puits de jour en 2021 par la pose de polycarbonates alvéolés.



Dans l'ensemble, on peut constater que les consommations énergétiques des bâtiments sont orientées à la baisse. Cette tendance est le résultat d'une gestion plus fine des bâtiments avec un suivi des consignes et une concertation des usagers et responsables de chaque ERP. Elle est aussi la traduction du programme Conseil en Énergie Partagée (CEP) réalisé en 2023 avec Quercy-Energie. Quelques progrès sont encore réalisables par l'adoption de comportements écoresponsables mais les plus gros gisements d'économie d'énergie ne pourront être atteints qu'au travers de programmes d'investissements pluriannuels.

• **BILAN COMPTABLE DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

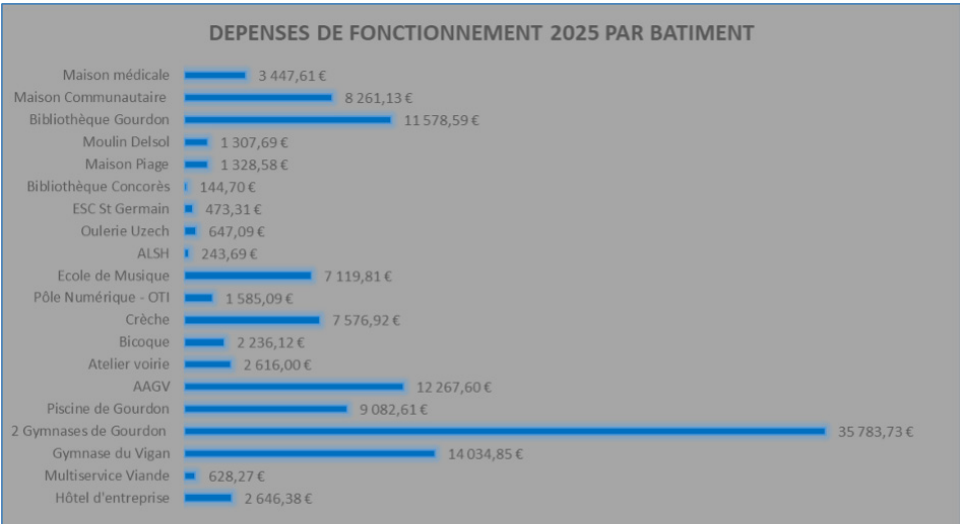
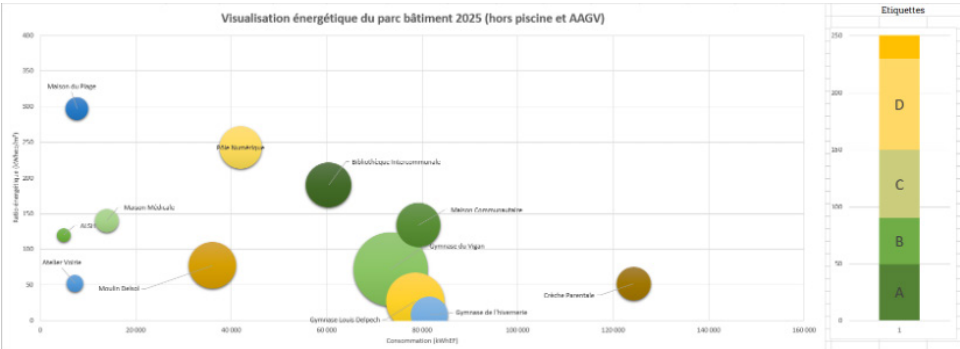
Le budget prévisionnel général était de 256 251 € et les dépenses effectuées s'élèvent à 230 808,89 €

Le budget prévisionnel annexe de l'Hôtel d'Entreprises était de 5 150 € et les dépenses effectuées s'élèvent à 2 646,38 €.

Le budget annexe du Multi Service Viande était de 5 426,40 € et les dépenses effectuées s'élèvent à 628,27 €.

En dehors des dépenses afférentes aux fluides et à la masse salariale, les dépenses de fonctionnement nécessaires :

- à la maintenance des équipements de chauffage et de ventilation,
- aux contrôles de conformité (électrique, gaz , ascenseur, moyens de secours, légionellose, qualité de l'air) ,
- aux fournitures pour travaux en régie,
- aux maintenances diverses et propreté,
- aux prestations de ménages extérieures s'élèvent en 2025 à 123 009,77 € et sont réparties telles que présentées dans le tableau ci-contre.



• **FRAIS DU SERVICE BÂTIMENTS**

	Budget 2025	Réalisé 2025
Carburant	3 200,00 €	2 725,45 €
Vêtements de travail	2 500,00 €	2 205,29 €
Matériel roulant	2 500,00 €	3 520,11 €
TOTAL	8 200,00 €	8 450,85 €

> **BILAN DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT 2025**

Le budget pour l'année 2025 était de 222 937 € TTC, il a permis :

- de mener les opérations de modernisation des bâtiments : gros entretien, amélioration des performances énergétiques, accessibilité
- d'acquérir du gros matériel nécessaire à l'entretien des bâtiments

• **EXEMPLE DE CHANTIERS RÉALISÉS EN 2025 :**

- **Installation ou passage en LED aux Gymnases de l'Hivernerie et Louis Delpech**
Coût de l'opération : **52 752 € HT**
Subvention : 15 826 €
À la charge de la CCQB : 36 926 € HT

- **Réaménagement de l'espace France services**



Coût de l'opération : **56 054 € TTC**
Subvention : 15 000 €

À la charge de la CCQB :
31 054 €

- Piscine Saint Germain du Bel Air

Renouvellement de la pompe à chaleur
Coût de l'opération : **35 836,80 € TTC**

- Maison médicale (dentiste)

Travaux réalisés fin 2025 payés sur le budget 2026 (restes à réaliser)

Reconditionnement du local radio avec reprise des cloisons en isolation aux rayons X par cloison doublées au plomb.
Réaménagement du laboratoire avec des meubles neufs et suppression de cloison pour une mutualisation du local entre les deux cabinets dentaires.

Remise en peinture des locaux.

Coût de l'opération : **29 956 € TTC**

- Achat d'un véhicule supplémentaire

Coût de l'opération : **10 990 € TTC**

- Renouvellement de la passerelle du Piage Préhistoire



Coût de l'opération : **13 603 € TTC**

> ENTRETIEN & BALISAGE DES SENTIERS DE RANDONNÉE

Caractéristiques de la randonnée pédestre en Quercy Bouriane : 309 km de linéaire cumulé répartis en 24 boucles de petite randonnée (209 km) et 37 étapes de liaison (100km).

Le chantier de balisage et d'entretien des sentiers de randonnée est **réalisé en régie** et mobilise **2 agents à temps plein durant 6 mois**.

Les 6 autres mois de l'année sont consacrés à **l'entretien des 212 ouvrages d'art** répartis sur le territoire de la CCQB, ainsi qu'en renfort sur l'entretien de la voirie.

L'entretien des chemins de randonnées s'opère sous la forme d'un programme pluriannuel en ce qui concerne le balisage et d'une campagne de fauchage et de débroussaillage selon une cartographie de secteurs identifiés à forte poussée.

Enfin, lors de la campagne d'entretien 2025, des chantiers ont été organisés en partenariat avec le service jeunesse de la CCQB.

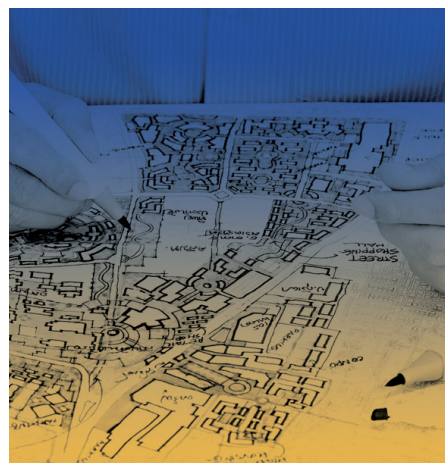
Sous la responsabilité des animateurs diplômés de la Bicoque, les techniciens en charge de l'entretien et du balisage des sentiers de randonnée ont encadré plusieurs chantiers jeunes sur une semaine :

- à Payrignac : nettoyage des lavoirs



PÔLE AMÉNAGEMENT

LE SERVICE AMÉNAGEMENT-PLANIFICATION
LE SERVICE COMMUN URBANISME - APPLICATION
DU DROIT DES SOLS
PETITES VILLES DE DEMAIN
LE SERVICE HABITAT
LE SERVICE ENVIRONNEMENT



LE SERVICE AMÉNAGEMENT-PLANIFICATION

Les activités du service s'organisent aujourd'hui autour de 2 axes :

- L'évolution des documents d'urbanisme communaux
- La planification stratégique

> ÉVOLUTION DES DOCUMENTS D'URBANISME COMMUNAUX :

Déclarations de projet et mise en compatibilité des PLU de Saint-Germain-du-Bel-Air et du Vigan-en-Quercy

Les procédures prescrites respectivement le 28 juin 2023 et le 10 avril 2024 visant la mise en compatibilité des PLU avec les projets de construction de deux centrales photovoltaïques. Compte-tenu de l'avancement du PLUi qui prend en compte

ces projets, les procédures ont été abandonnées.

> PLUi :

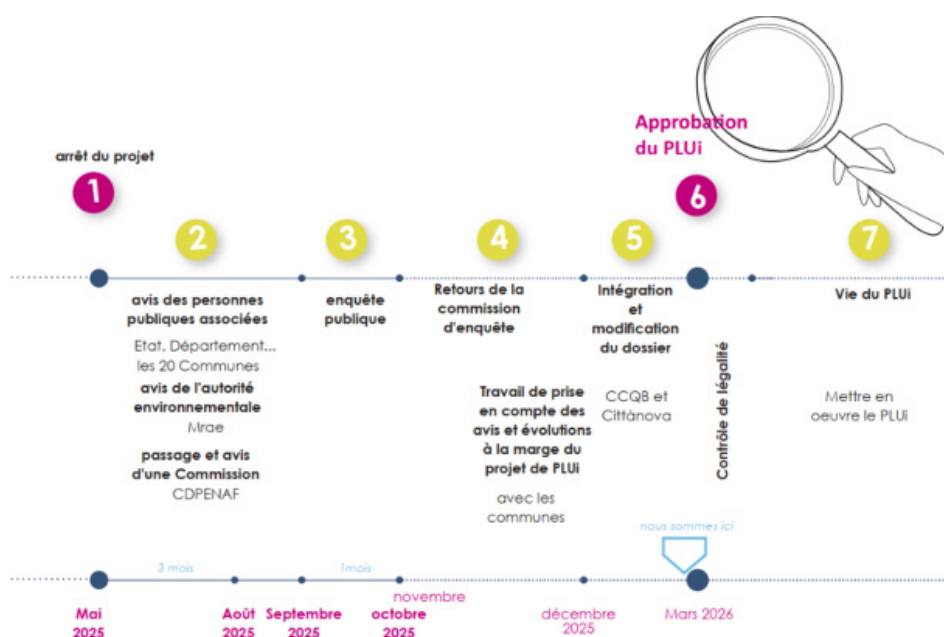
Quelques dates à retenir :

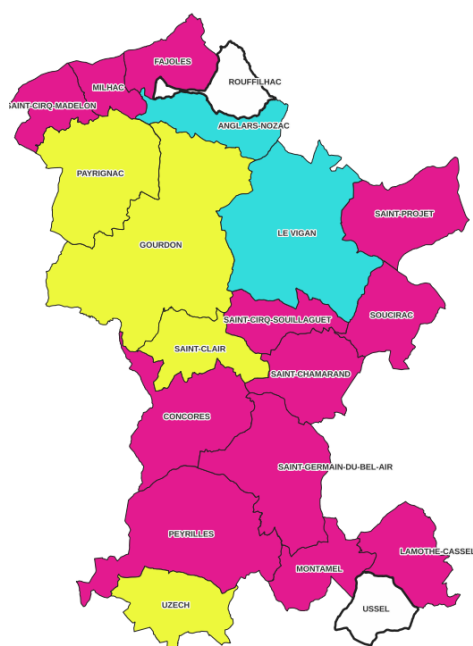
- Janvier-mars 2025 : rencontres avec les communes autour du zonage
- 6 mai 2025 : conférence des maires
- 14 mai 2025 : arrêt du PLUi par le conseil communautaire
- Du 22 septembre au 21 octobre 2025 : enquête publique
- 10 novembre 2025 : réunion du

comité de pilotage

- 25 novembre 2025 : remise du rapport et des conclusions par la commission d'enquête
- Du 28 novembre au 17 décembre 2025 : échanges avec les communes sur les propositions de modification
- 17 décembre 2025 : rencontres pour finalisation du zonage
- 21 janvier 2026 : réunion des personnes publiques associées
- 21 janvier 2026 : réunion du comité de pilotage
- 25 février 2026 : conférence des maires
- 4 mars 2026 : approbation du PLUi par le conseil communautaire

Afin de permettre une bonne appropriation du PLUi, une formation des élus et instructeurs est programmée en avril-mai 2026.





Le service intervient sur les 18 communes de la CCQB dotées d'un document d'urbanisme selon la répartition ci-dessus.

Le service instructeur intervient également en support voire en remplacement du service instructeur de la CC du Causse de Labastide-Murat. Une entente a été conclue en application de la délibération du conseil communautaire en date du 8 décembre 2021.

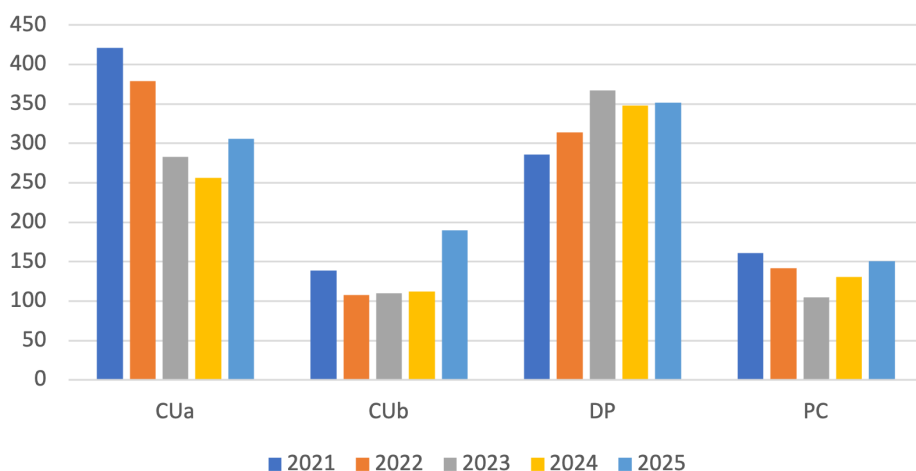
• La mutualisation avec la CC du Causse de Labastide-Murat

La conférence de l'entente a dressé le bilan de l'année 2025. Le nombre d'heures d'assistance à l'instruction des dossiers s'élève à 100 h. Elle s'est organisée par un RDV téléphonique hebdomadaire et du temps d'analyse par l'agent responsable du service urbanisme.

> NOMBRE ET TYPES DE DOSSIERS DÉPOSÉS EN 2025 :

	CUa	CUb	DP	PC	PD	PA	DPE	APE	Total actes
Anglars-Nozac	7		14	7					30
Concorès	12	4	8	4		1			29
Fajoles	10	7	12	7	1				37
Gourdon	120	65	137	35	2	3		5	367
Lamothe Cassel	4		7	1					12
Milhac	9	1	8	7					25
Montamel	3	15	7	11					36
Payrignac	19	4	18	8					49
Peyrilles	5	4	9	9					27
Saint Chamarand	6	1	14	2					23
Saint Cirq Madelon	6	1	6	1					14
Saint Cirq Soullaguet	8	1	9	2					20
Saint Clair	3	3	3	3					12
Saint Germain du Bel Air	26	22	25	6					79
Saint Projet	5	17	11	11					44
Soucirac	2		8	1					11
Uzech les Oules	9	3	4	3					19
Le Vigan en Quercy	50	42	53	37	1	1			184
Totaux	306	190	352	151	4	5	0	5	1013

Evolution du nombre de demandes



LE SERVICE HABITAT

> LE GUICHET FRANCE RÉNOV'46

La CCQB a approuvé par délibération du 5 février 2025 la convention de pacte territorial France Rénov'46 porté par le Département du Lot et les Communautés de communes Cazals-Salviac, du Quercy-Blanc, Lalbenque-Limogne, du Causse de Labastide-Murat, de Cauvaldor et de la Vallée du Lot et du Vignoble.

Ce dispositif a pour objectif de pérenniser les financements de l'ANAH sur le guichet d'accueil et d'information sur l'amélioration de l'habitat et de déployer une animation territoriale nécessaire pour organiser la filière locale. Complémentaire aux OPAH, il apporte également une réponse aux ménages intermédiaires et supérieurs ainsi qu'aux copropriétés.

Le montant des participations est calculé au prorata de la population. La participation de la CCQB au financement du guichet était de 2 822 € en 2025.

> LES OPAH DE LA CCQB : AGIR POUR UN HABITAT DE QUALITÉ

2025 est l'année du lancement opérationnel des deux OPAH, dont l'une plus complexe, traite le centre ancien dégradé de Gourdon. L'ouverture du service

Missions

	CCQB	SOLIHA
Accueil, 1ères informations tout public	oui	
Réorientation France Rénov' 46 (public non éligible OPAH CCQB) - France Services (MaPrimeRénov' par geste) - autres (UDAP-ADIL...)	oui	
Accompagnement Mon Accompagnateur Rénov' des propriétaires Occupants (PO) Modestes et Très modestes	oui	
Accompagnement Mon Accompagnateur Rénov' des Propriétaires Bailleurs ou potentiellement bailleurs (PB)		oui
Accompagnement projets «Adaptation»		oui
Accompagnement projets «Travaux lourds»		oui
Tenue des permanences ouvertes au public (Gourdon et Saint germain du Bel Air)	oui	oui

d'information aux habitants a débuté le 22 octobre 2024.

La CCQB a organisé la mission d'accompagnement des habitants (conception des projets de rénovation et dépôt des dossiers auprès de l'ANAH notamment) grâce aux compétences internes (thermicien et chef de projet PVD) et externe (prestation de SOLIHA - voir tableau ci-dessus).

La CCQB a développé des **outils originaux de communication** (« 8 pages » didactiques sur les OPAH, Forum de l'Habitat lors de la Foire Expo en septembre, site internet, flyer...). France Rénov'46 a créé une plateforme partagée destinée à la réorientation des ménages vers le dispositif adapté à chaque ménage (Pacte Territorial, OPAH...)

Dates-clés en 2025 :

- Agrément Mon Accompagnateur Rénov' de la CCQB délivré par arrêté préfectoral du **8 avril** (demandé le 12 novembre 2024)
- Mise en service par l'ANAH du logiciel d'instruction des dossiers OPAH CCQB **début mai**. C'est l'outil du Département du Lot, délégataire de l'ANAH.
- Fermeture de la plateforme de l'ANAH (Rénovation énergétique) : **22 juin – Réouverture le 30 septembre** avec règles d'éligibilité et de priorité restreintes
- **31/12/2025** : date limite pour dépôt des dossiers avant **fermeture** de la plateforme ANAH jusqu'au vote de la Loi de finances 2026 (fin février)

Impact économique potentiel pour les entreprises : l'activité OPAH représente près d'**1 M€** de travaux pour les entreprises, essentiellement locales.

Bilan d'activité au 31/12/2025

	CCQB	SOLIHA	Observations
Nb de primo-contacts (accueil et information)	261		Entre 22/10/2024 et 31/12/2025
NB de dossiers «sans suite»	205		Inéligibilité - désistement - hors périmètre
Dossiers déposés à l'instruction en 2025	11	17	Au total : 28
- dont «Économie d'énergie» (PO)	11		4 «notifiés»
- dont «Adaptation»		12	5 «notifiés», 4 «travaux finis»
- dont «Travaux lourds»		3	1 «notifié»
- dont «économie d'énergie» (PB)		2	

> Zoom sur le volet RU de l'OPAH sur le centre ancien de Gourdon

Au vu des problèmes aigus rencontrés (vacance, dégradation du bâti), le volet Renouvellement Urbain de l'OPAH a permis de flécher 12 immeubles prioritaires dont les propriétaires ont été contactés (parfois sans succès). Dévelop Toit, bureau d'études spécialisé dans les procédures et opérations de renouvellement urbain, a rendu son analyse des immeubles prioritaires le 29/07/2025.

3 immeubles sélectionnés font l'objet d'études de faisabilité en vue d'actionner des procédures adaptées (mesures coercitives, partenariat le cas échéant avec l'EPF).

2 situations sociales complexes ont été identifiées par ailleurs. Elles ont fait l'objet d'un échange en commission Lutte Contre l'Habitat Indigne le 27/01/2026.

Le programme PVD a débouché le 17 octobre 2023 sur la signature de la convention d'ORT entre la CCQB, la commune de Gourdon, l'Etat, la Région Occitanie, le Département du Lot, la Banque des Territoires, l'Etablissement Public Foncier d'Occitanie (EPF), le PETR Grand Quercy et le CAUE du Lot.

La convention comprend **48 fiches-action** autour du concept de **revitalisation : visibilité** du territoire, valorisation de ses équipements et de ses atouts touristiques, **renovation** de l'habitat, vitalité commerciale et apport de nouveaux services, **mobilité, transition** écologique et énergétique.

A fin 2025, 42% des actions étaient livrées, 35,5% en étude pré-opérationnelle ou engagées, 23% suspendues/abandonnées ou non démarrées.

Le poids financier total des projets de l'ORT avoisine **13 M€** sur la durée de la convention qui s'achèvera fin 2028 - le programme Petite Ville de Demain se terminant quant à lui fin 2026.

Gourdon a été choisie pour accueillir la journée des Petites Villes de Demain du Lot le 21 octobre 2025, journée présidée par Madame la Préfète Claire Raulin, sur le thème principal de l'Habitat en référence aux 2 OPAH menées par la CCQB.

> LA VALORISATION TOURISTIQUE DE LA COMMUNE DE GOURDON ET DE LA BUTTE MÉDIÉVALE

Les projets de réalisation de travaux consécutifs au rendu de l'étude sur la Butte en 2023 ont été différés du fait de l'obligation de réaliser des travaux urgents sur le patrimoine.

En matière de visibilité touristique, le travail partenarial Office du tourisme/ville de Gourdon/PVD s'est conclu par l'obtention du Label « Pavillon Bleu » (mai 2025). Ce groupe de travail est en lien également avec « Petites Cités de Caractère » suite à l'obtention du statut « homologable » confirmée en septembre.

Un travail a débuté avec la Commune, le Département, la DDT46, l'UDAP, PVD et la CCQB sur la signalétique. Le cahier des charges d'une étude pré-opérationnelle co-financée par la Banque des Territoires est rédigé conjointement pour le lancement d'une étude en 2026.

> LE LIVRET D'ACCUEIL DES NOUVEAUX ARRIVANTS

Le livret d'accueil a fait l'objet d'une réédition 2025 en raison de son succès. Il est tiré à 1 000 exemplaires, distribués via la CCQB, les mairies, les notaires et les agents immobiliers. Il a été nouvellement intégré au site internet du service du Département dédié aux nouveaux arrivants, « Choisir le Lot ».

> PARTENARIATS DÉVELOPPÉS

- **Avec l'EPF** : une convention pré-opérationnelle sur le périmètre de l'ORT a pour objet de se doter d'un partenaire public spécialisé dans l'action foncière. Elle permettra la réalisation d'études foncières, mais aussi dans le cas de projets avancés, de finaliser les actions nécessaires (maîtrise foncière notamment).

- Avec le Centre Hospitalier : le projet Ouvroir

Le Centre Hospitalier de Gourdon est engagé dans un projet de regroupement de ses trois EHPAD. L'un d'entre eux est un

bel ensemble immobilier à fort potentiel.

Lui trouver une nouvelle destination (logements, usage mixte) via un opérateur privé nécessite une réflexion avant tout appel à projet. Ce dossier étant intégré à la convention d'ORT, La Banque des Territoires a décidé de financer à 100% une étude pré-opérationnelle, dont les objectifs sont fixés par le groupe de travail Centre Hospitalier/Ville de Gourdon/CCQB/PVD.

- Avec les services de l'UDAP :

La CCQB a mis en place des réunions techniques régulières avec l'UDAP, eu égard aux enjeux patrimoniaux en lien avec les projets de rénovation de l'habitat à Gourdon, doté d'un règlement Site Patrimonial Remarquable.

La CCQB peut ainsi informer les ménages qui intègrent les aspects patrimoniaux dans leur réflexion, en amont des démarches d'urbanisme et du dépôt des projets.

Une convention avec l'UDAP en 2026 concrétisera une permanence mensuelle dans les locaux de la CCQB, pour favoriser les échanges directs entre les pétitionnaires et l'UDAP.

Pour le service Environnement et Mobilités, l'année 2025 a été riche en projets et en concrétisations. En effet, les études menées lors des précédents exercices ont porté leurs fruits et ont débouché sur des projets opérationnels, que ce soit en termes de mobilité, de sensibilisation aux déperditions énergétiques dans les logements ou en matière d'organisation des compétences eau potable et assainissement.

> LES MOBILITÉS



• Mobilités douces

La réalisation de la **liaison douce entre Gourdon et Le Vigan en Quercy**, inaugurée en septembre 2025, était très attendue par les cyclistes et piétons du gourdonnais. Ce tronçon permet d'éviter complètement la route départementale n°801, sans pour autant allonger le temps de parcours. Bénéficiant d'une **aide régionale et départementale**, ainsi que d'un **soutien technique départemental** du service mobilités douces et du service territorial routier de Souillac, l'aménagement longe la vallée du Bléou et ses paysages magnifiques.

Entre octobre et décembre 2025, ce sont 1770 piétons et 1281 cyclistes qui ont emprunté cet itinéraire, ce qui démontre son utilité.

En parallèle, et pour prépa-

rer les projets à venir, l'étude d'**avant-projet de la véloroute de la vallée du Céou a été lancée, en partenariat avec la Communauté de Communes Cazals-Salviac**. Cette association permet d'envisager l'aménagement de près de 60 km de véloroute sur les deux communes.

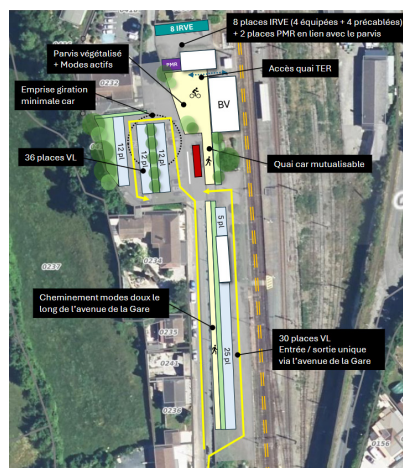


• Mobilités ferroviaires

Initiées en 2024, les études sur le **pôle d'échange multimodal en gare ferroviaire de Gourdon** se sont poursuivies en 2025. Ces études sont menées avec l'**appui financier et technique de la Région Occitanie et en partenariat avec la SNCF Gares & Connexions**.

L'objectif du projet est de **réaménager les espaces publics autour de la gare**, afin d'en rationaliser le **stationnement**, clarifier les circulations et développer des services intermodaux, notamment le **stationnement des vélos et les bornes de recharge des véhicules électriques**.

Ce projet permettra également d'équiper une surface impor-



tante d'**ombrières photovoltaïques**, dont la production électrique sera autoconsommée localement.

Enfin, en annexe du projet, le **réaménagement du parking situé à côté de la maison communautaire** sera également prévu, de manière à intégrer une dimension paysagère marquée et sécuriser les circulations.

• Covoiturage

Atchoum

LE TRANSPORT SOLIDAIRE A BESOIN DE VOUS !

En ne changeant rien à vos trajets quotidiens, vous pouvez sûrement rendre service à quelqu'un de votre commune, en covoiturant.

Sur votre temps libre, vous pouvez également aider quelqu'un qui n'a pas de solution de transport en le conduisant là où il a besoin d'aller.

Peut-être une fois, peut-être régulièrement, participez sur votre commune !

0 806 110 444

Service gratuit • prix appel

atouchm.eu

L'année 2025 constitue la deuxième année de fonctionnement du covoiturage solidaire avec la plateforme **Atchoum**. Fin 2025, on comptabilise 27 conducteurs bénévoles et 43 passagers inscrits sur la plateforme, pour un total de 14 trajets réalisés. Ce démarrage timide correspond notamment au temps nécessaire aux élus et à la population pour s'approprier l'outil et changer leurs usages de mobilité. On note qu'un axe reliant Cazals, Salviac, Gourdon et Le Vigan-en-Quercy concentre une bonne partie des trajets réalisés. Afin de poursuivre le développement de cette solution de

mobilité, des entretiens ont été organisés avec des associations œuvrant dans l'action sociale ou le maintien à domicile, ce qui a permis d'affiner les besoins et voir dans quelle mesure le dispositif Atchoum pouvait répondre à des problématiques qu'elles rencontrent.

> ACTIONS DU PLAN CLIMAT AIR ENERGIE TERRITORIAL (PCAET) DANS LE DOMAINE RÉSIDENTIEL

Le ScoT valant PCAET a été approuvé le 19 décembre 2024. L'année 2025 est donc la première année d'application des mesures et actions préconisées dans ce document de cadrage de la transition écologique. Aussi, en complément des actions déjà mises en place par le service planification et urbanisme, notamment les Opérations Programmées d'Amélioration de l'Habitat (OPAH) et Opérations Programmées d'Amélioration de l'Habitat - Renouvellement Urbain (OPAH-RU), une suite d'actions de sensibilisation des habitants aux déperditions énergétiques a été imaginée.

La CCQB a donc missionné l'association **Quercy Energies** pour construire un programme d'animations, prévues en 2026. Ce programme se décline comme suit :

- Nuit de la thermographie - animation réalisée de nuit, visant à observer les bâtiments avec une caméra thermique, ce qui permet de déceler les défauts d'isolation et ponts thermiques ;
- Mise en place d'une permanence – suite aux nuits de la thermographie, les permanences ont pour objet d'aider et conseiller les habitants dans l'organisation de leur projet particulier ;
- Visites de logements - sur la thématique énergétique, mais aussi la qualité de l'air intérieur,

de manière à aborder la question de la santé dans le logement.

- Poursuite de l'accompagnement dans le cadre de l'OPAH – ce qui crée un relais naturel et logique vers les services proposés par la CCQB en termes d'habitat.
- Des actions pourront également être envisagées dans les années suivantes, notamment l'organisation d'un défi citoyen sur le thème de la sobriété énergétique, qui compléterait la série d'actions issues du PCAET pour le secteur résidentiel.

> EAU POTABLE & ASSAINISSEMENT

Conformément au planning établi en 2024, le service Environnement a travaillé avec l'aide du **bureau COGITE** pendant toute l'année 2025 à l'élaboration de **scénarios de transfert des compétences eau potable et assainissement**. Après avoir défini un objectif de service type et estimé l'écart financier, technique et juridique avec les niveaux de service actuels, l'étude s'est concentrée sur la définition de différents scénarios.

Une simulation a ensuite permis d'identifier pour chacun d'entre eux les principaux atouts et contraintes, ainsi que les conséquences à la fois sur l'organisation des compétences et sur la tarification de l'eau et de l'assainissement.

Dans un contexte de modifications climatiques conduisant à une raréfaction de la ressource en eau dans le Lot, la mutualisation des services isolés devient incontournable, à la fois pour réaliser des économies d'échelle, professionnaliser les services (recherches de fuites, SIG, opérations de renouvellement des réseaux) et dimensionner les services pour pouvoir répondre aux enjeux sanitaires de la qualité de l'eau, qui se profilent avec la

nécessaire détection des PFAS et CVM.

> PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 verra le renouvellement des équipes d'élus, avec la poursuite et/ou le renouvellement des orientations politiques pour le territoire. Pour le service Environnement, cette année sera essentielle pour se positionner en tant que force de proposition et garant d'une certaine continuité dans la gestion des dossiers qui lui ont été confiés.

A ce titre, on prévoit notamment :

- L'achèvement de l'étude de la véloroute de la vallée du Céou, avec une proposition de phasage pour le mandat à venir ;
- La poursuite des études sur le pôle d'échange multimodal et le parking SNCF situés à proximité de la maison communautaire, avec principalement l'élévation du niveau de détail des plans et des chiffrages ;
- L'appui au développement du service de covoiturage Atchoum, qui entrera dans la dernière année de convention ;
- La finalisation de la préparation du transfert des compétences eau et assainissement, avec la mise en place du scénario retenu par les élus en 2026.



PÔLE DÉVELOPPEMENT LOCAL & NUMÉRIQUE

LES ACTIONS MENÉES SUR LE TERRITOIRE
LE PÔLE NUMÉRIQUE
FRANCE SERVICES

Le Pôle Développement Local et Numérique rassemble les **activités liées à l'accompagnement des entreprises, des personnes et des usagers, mais également des actions de médiation sociale et numérique.**

Il regroupe les services suivants :

- **L'accueil et l'accompagnement des entreprises et des porteurs de projets, favorisant ainsi le développement économique du territoire,**
- **L'accompagnement des employeurs saisonniers dans leurs recrutements et dans la fidélisation de leurs salariés,**
- **L'accompagnement du public, des porteurs de projets, des télétravailleurs, des coworkers, des entreprises... au sein du Tiers Lieu du Pôle Numérique.** Cet espace multimédia stimule le développement local, la formation ainsi que l'innovation scientifique, technologique, économique et sociale.
- **L'accueil et l'accompagnement du public dans les démarches de la vie quotidienne via l'espace France services :** aides et prestations sociales, emploi, formation, insertion, retraite, prévention santé, accès aux droits, mobilité, vie associative...
- **L'accueil des primo-arrivants dans le cadre de la démarche départementale « Oh My Lot »**

LES ACTIONS MENÉES SUR LE TERRITOIRE

> L'ACCUEIL ET L'ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJETS

Au sein du service, la CCQB propose aux différents porteurs de projets de les recevoir pour avancer dans leurs réflexions, leurs recherches de développement et de financements, et les orienter vers les bons interlocuteurs.

Ce service s'adresse à toutes personnes ayant pour objectif de créer, se développer, de transmettre ou reprendre une activité sur le territoire.

En 2025, une centaine de

contacts ont été suivis dans leur projet global de développement.

La CCQB propose ainsi un service d'accompagnement et de ressources mobilisables pour entreprendre :

- Aides aux entreprises : une aide à l'immobilier d'entreprise peut être attribuée selon les critères d'éligibilité
- Soutien aux porteurs de projet : suivant la nature, chaque porteur de projet est accompagné avec l'ensemble de nos partenaires
- Zones d'Activités : une réserve foncière répartie sur les zones

d'activités de Gourdon et du Vigan en Quercy est disponible avec des lots viabilisés de diverses superficies

-Tiers-lieux : des espaces de travail partagé répondant ainsi aux exigences des nouvelles activités : connexion internet, bureaux individuels, salle de réunion /formation, animation, évènementiel...

> DES ESPACES ÉCONOMIQUES À DESTINATION DES ENTREPRISES

Dans le cadre de sa compétence aménagement de l'espace et

développement économique, la CCQB crée et aménage des zones d'activités. Aujourd'hui, elle propose la commercialisation de foncier à vocation économique nécessaire au développement des entreprises du territoire.

Ainsi, la zone d'activités de la Croix de Pierre à Gourdon propose plus de 8000 m² à destination de l'ensemble des porteurs de projet qui souhaitent s'installer et dynamiser l'activité économique locale tout en favorisant la création d'emploi.

Différentes activités pourront être accueillies, principalement les activités industrielles et artisanales mais également les activités tertiaires ainsi que celles liées à l'économie circulaire, au développement durable et à l'écoconstruction.

Par ailleurs, la CCQB mène la réflexion de l'intégration d'une partie de la zone d'activités des Millepoises située à l'entrée de la Commune du Vigan en Quercy.

À travers ces réalisations, la CCQB organise au mieux son développement en maîtrisant les impacts économiques et environnementaux. Elle souhaite répondre à la demande des futurs acquéreurs dans le respect du développement durable, de l'économie et de la préservation du territoire.

> L'HÔTEL D'ENTREPRISES DE COUGNAC :

L'Hôtel d'Entreprises, est un équipement qui apporte une réponse rapide et efficace en matière d'immobilier d'entreprise. C'est une solution immobilière simple pour implanter le siège social d'un établissement, permettant ainsi de limiter les investissements de départ et d'économiser sur l'ensemble des frais généraux.

Il est, pour un entrepreneur, un lieu de passage pour mûrir

son projet et tester sa viabilité, avant une implantation définitive sur les Zones d'Activités de notre territoire.

L'hôtel d'entreprises offre 3 locaux de 200 m² modulables (150 m² d'ateliers et 50 m² de bureaux) avec accès poids lourd et capacité de stockage. Ceux-ci sont occupés par l'entreprise XIFAB Digital spécialisée dans la création, la location et l'installation de bornes tactiles d'accueil visiteurs et Element qui fabrique notamment des ailerons en composite mais également des machines CNC.

> LOT TERRES DE SAISONS : UNE MAISON DE LA SAISONNALITÉ SUR LE TERRITOIRE :

La CCQB et CauValDor se sont associées pour porter un service en faveur de l'emploi saisonnier et de la pluri activité au bénéfice des entreprises et des demandeurs d'emploi : Lot Terres de Saisons.

En 2023, le développement et l'élargissement du dispositif à l'échelle départementale a permis l'adhésion d'autres collectivités territoriales ; à savoir les Communautés de Communes du Grand Cahors, de Cazals-Salviac, du Quercy Blanc, et de la Vallée du Lot et du Vignoble

Ce dispositif rassemble donc aujourd'hui un partenariat large et solide : entreprises, Collectivités Territoriales, Services de l'Etat, France Travail, Chambres Consulaires, organisations professionnelles... dont l'objectif est de :

- sécuriser les parcours professionnels des saisonniers pour favoriser leur ancrage sur le territoire notamment par la pluri activité et les complémentarités saisonnières,
- faciliter et stabiliser les recrutements pour les entreprises,
- structurer l'offre globale de services à destination des travailleurs et des entreprises en vue

de prendre en compte la réalité des besoins sur le territoire (ressources humaines, mobilité, hébergement, santé, accès à la culture...)

Lot Terres de Saisons est géré par un animateur, relais auprès des entreprises et des saisonniers. Il participe également aux différentes opérations liées à l'emploi et aux «rencontres entreprises».

Ainsi, en termes de concrétisation, à la fin de l'année 2025, ce sont plus de :

- 325 employeurs utilisateurs de la plateforme
- 4742 saisonniers inscrits sur la plateforme
- 500 contrats signés

> PARTICIPATION AUX DIFFÉRENTS FORUMS DE L'EMPLOI

En partenariat avec Pôle Emploi, la CCQB s'est mobilisée afin de participer auprès des employeurs et demandeurs d'emploi du territoire, aux différents forums de l'emploi et salons TAF – Travail, Avenir, Formation de la Région Occitanie.

Ces rendez-vous professionnels permettent de rencontrer différentes entreprises manifestant des besoins de recrutement ainsi que des demandeurs d'emploi tout en faisant la promotion du territoire afin d'être plus attractif.

Ces opérations répondent aux attentes aussi bien des donneurs d'ordres que des personnes en recherche d'emploi.

> SOUTIEN AUX COMMERCES ET À LA FÉDÉRATION DÉPARTEMENTALE

Début 2025, l'Assemblée Générale de Gourdon Dynamic s'est tenue au siège de la Communauté de Communes Quercy

Bouriane. Commerçants, artisans, professions libérales et chefs d'entreprises se sont réunis pour faire le bilan de l'année écoulée, présenter les actions menées et travailler sur les projets à venir.

Par ailleurs, lors de cette rencontre, les instances de l'Association ont été renouvelées ; un nouveau Conseil d'Administration a été nommé, suivi de l'élection du Bureau. Ainsi, ont été désignés co-présidents Élodie Roche et Stéphane Gounet, secrétaires Véronique Benitta et Sarah Bourgeois et trésoriers de l'Association Paola Gounet et Karine Godard.

Lors de cette soirée un chèque de soutien a été remis par Frédéric Vergne, Vice-Président de la CCI du Lot. Ce soutien financier permettra la mise en place des nombreux projets à venir. La participation des élus témoigne du soutien total à l'activité économique du territoire.

La Fédération Départementale des Associations de Commerçants du Lot (FDAC) est un groupement qui rassemble 19 associations et représente plus de 1500 adhérents sur l'ensemble du département dont 180 pour la Communauté de Communes Quercy Bouriane. Elle a pour but l'animation, la promotion et la défense des intérêts du commerce local.

A ce titre, la FDAC a participé à nouveau à la Journée Nationale du Commerce de proximité de l'Artisanat et du Centre-Ville qui s'est déroulée le samedi 11 octobre 2025. Cette opération avait pour objectif de rassembler les acteurs économiques et institutionnels, mobiliser les commerçants, impliquer les citoyens dans la défense du commerce de proximité et de créer des liens entre consommateurs, commerçants et artisans.

À ce titre la FDAC a proposé différentes actions et animations et notamment :

- une grande tombola pour la Fête des mères
- la Journée Nationale du Commerce de Proximité (JNCP) prévue le 11 octobre : fête du Commerce avec l'ensemble des associations lotoises (animations, jeux, escape-game, démonstrations de savoir-faire, défilé de mode...)
- la semaine commerciale du 5 au 12 octobre (10 000€ de chèques-cadeaux à gagner)
- une vente de parapluies au profit d'Octobre rose
- des animations de Noël de fin novembre à début janvier (vitrines animées + bulles vitrines)

Pour parvenir à cette finalité, l'association propose une opération clés en main à destination des commerçants à l'aide de plusieurs supports de communication tout en mobilisant la presse quotidienne régionale et les radios locales.

Afin de soutenir les commerces du territoire, la CCQB a participé au financement de cette opération.

> LE PLAN MARKETING DÉPARTEMENTAL « OH MY LOT ! »

Le Conseil Départemental du Lot a décidé d'établir un plan marketing départemental sur les bases d'une politique ambitieuse en réunissant de nombreux acteurs publics dans une démarche de diagnostic partagé qui rassemble le Conseil Départemental, Pôle Emploi, les différentes Communautés de Communes, les Chambres Consulaires et les chefs d'entreprises.

Cette année a permis de confirmer la phase opérationnelle du programme d'actions :
- mise en place d'une campagne

- de communication
- développement du site Internet et d'une page facebook pour accueillir les nouveaux arrivants
- partenariat renforcé des référents accueil et des ambassadeurs
- réalisation de vidéos témoignages

La CCQB est fortement impliquée dans cette démarche qui intègre, outre la participation à différents ateliers ou groupes de travail, la participation active au réseau d'accueil dont l'accompagnement d'une trentaine de dossiers de nouveaux arrivants sur le territoire.

> CONVENTION DE PARTENARIAT ENTRE LA CCQB ET LA CHAMBRE DES MÉTIERS ET DE L'ARTISANAT RÉGION OCCITANIE / PYRÉNÉES-MÉDITERRANÉE

Compte tenu de l'importance du secteur de l'artisanat en matière de création de richesse, d'attractivité du territoire, d'emploi, la CCQB souhaite accentuer le soutien aux métiers de l'artisanat.

La Chambre des Métiers et de l'Artisanat du Lot (CMA46) est une organisation consulaire et un établissement public de l'Etat. Elle est le représentant de l'artisanat dans le département du Lot. Elle se mobilise activement pour promouvoir le secteur des métiers et les artisans du département. Dans ce cadre, la CMA 46 a souhaité intensifier son intervention sur le territoire au travers d'une convention de partenariat afin de favoriser le développement de l'activité artisanale, de promouvoir les métiers, la formation et l'apprentissage.

Le programme d'actions mené par la CMA46 et la CCQB s'est donc articulé autour de plusieurs volets et notamment :

- le suivi de l'activité économique sur le territoire
- la tenue de permanences dans les locaux de la CCQB
- la mise en place d'ateliers d'information à destination des créateurs / repreneurs d'entreprises
- l'organisation d'un évènement sur la création transmission reprise ou sur un secteur d'activités
- la mise en place d'actions autour du développement durable à destination des artisans
- la gestion et l'animation d'une boutique métiers d'art sur la Commune de Gourdon
- la découverte et sensibilisation aux métiers de l'artisanat

En 2025, la CCQB, en partenariat avec la Commune de Gourdon et la Chambre des Métiers et de l'Artisanat du Lot, ont renouvelé la mise en place une boutique destinée aux artisans d'art.

Située au 17 rue du Majou, au cœur du centre-ville de Gourdon, la boutique « L'Échoppe des Arts », ouverte pour la période estivale, a rassemblé encore, 15 artisans qui vivent et travaillent sur le territoire de la CCQB et du Lot.

Cette boutique, où la créativité et le savoir-faire sont à l'honneur, a plusieurs objectifs et notamment de promouvoir les professionnels des métiers d'art au travers de leur richesse et de leur diversité, de permettre aux artisans d'exposer et de commercialiser leurs créations tout en développant leurs compétences commerciales.

Cet espace, mis à disposition par la Commune de Gourdon, permet de valoriser des métiers d'art fondés sur des produits fabriqués localement, authentiques et de qualité et de soutenir l'artisanat et l'économie du bassin de vie.

La boutique « L'Échoppe des Arts » a été tenue par les artisans d'art eux-mêmes, présents pour nous faire découvrir et partager leur passion. On retrouvait une grande variété de

métiers, tels qu'artisans du bois, mosaïste d'art, potier, vanneur, tapissier ou professionnels de la création textile, de bijoux ou de jeux...et tant d'autres domaines que locaux et visiteurs ont pu découvrir.

> LA LETTRE ECONOMIQUE

Tous les deux mois, une lettre ECO présente les actualités économiques locales du territoire. Elle est diffusée par voie postale à l'ensemble des acteurs économiques, dont plus de 600 entreprises, et est également disponible en s'inscrivant à la Newsletter (plus de 1200 abonnés) sur le site internet de la CCQB : www.ccqb.fr

Un travail de mise à jour du fichier a pu être réalisé au cours de l'année grâce aux différents partenaires.

Les lettres économiques, véritable moyen de communication, sont partagées sur les sites internet de la collectivité et de la mairie de Gourdon et diffusées sur le blog des Bourians.

> ANIMATION TERRITORIALE

La CCQB a mis en place différentes rencontres afin d'accompagner les entreprises dans leur développement. A titre d'exemple, nous pouvons citer la 2ème édition « Les Petits Déjeuners de l'Entrepreneuriat » organisé par la CCQB en partenariat avec la Chambre des Métiers et de l'Artisanat du Lot, la Banque Populaire Occitane et la MAAF, mais aussi une rencontre rassemblant élus, associations, professionnels du social, de la santé, de la justice et de l'éducation autour de la lutte contre les violences faites aux femmes avec pour objectif de favoriser la coopération locale et renforcer la prévention sur l'ensemble du territoire. L'objectif de ces rencontres est d'informer et de communiquer

sur des questions diverses tout en répondant aux différentes interrogations et problématiques.



Le Pôle Numérique propose un bouquet de services à destination des habitants et entreprises.

Ouvert depuis 2016 dans le centre-ville de Gourdon, il s'inscrit dans une **politique d'accompagnement de transition numérique sur le territoire** afin de répondre au mieux aux attentes de ses utilisateurs. Cet espace, regroupe les activités de médiation numé-

rique autour de **5 portes d'entrées : Cyber-Base, Fab Lab, Coworking, Télécentre et salle de cours**, pensées pour :

- Stimuler les vocations et les projets,
- Accompagner l'innovation,
- Apporter la technologie aux débutants comme aux initiés,
- Faire tomber les barrières digitales,
- Faire de la médiation numérique auprès de la population,
- Etre ressource numérique,
- Créer la rencontre des talents et favoriser la convivialité.

Ce lieu propice à l'innovation, apporte les conditions nécessaires pour travailler ensemble, accéder à des machines de pointe et à des formations.

> LA CYBER-BASE

Ouverte à tous les publics, la Cyber-base propose l'accès aux outils informatiques et à Internet. Dans cet espace, le public peut s'informer, être conseillé, découvrir, s'initier et se familiariser avec l'univers informatique, et le multimédia.

Elle est équipée de :

- 6 PC en accès libre,
- 4 PC portables,
- 8 PC en salle de cours avec vidéoprojecteur,
- 6 tablettes utilisées en ateliers délocalisés,
- 6 PC reconditionnés sous Linux
- 2 casques de réalité virtuelle (+3 via le partenariat avec la salle Jean Carmet au Vigan en Quercy)
- 1 copieur en accès libre,
- 1 point d'accès wifi sécurisé.

> LE FABLAB

Le FabLab est un LABORatoire de FABrication, ouvert à tous (entreprises, associations, particuliers, artistes...). Il est équipé de machines pilotées par ordinateur, pour la conception, la production et la fabrication, à

titre d'expérimentation.

Liste non exhaustive des outils disponibles :

- Découpe laser
- Imprimantes 3D filament,
- Imprimante 3D résine,
- Brodeuses numériques,
- Machines à coudre,
- Découpeuse vinyle,
- Traceur (imprimante grand format),
- Cartes programmables Arduino,
- Robots programmables Edison
- Scanner 3D
- Casques de réalité virtuelle
- Four de fusion verre au micro-ondes
- Broyeur plastique manuel + Presse à injection manuelle pour le recyclage du plastique
- Extrudeuse de démonstration pour la création de fil pour imprimante 3D.
- Kit cartes électronique (Micro:Bit)

En 2025, le FabLab est encore très fortement sollicité en terme de formation, d'accompagnement et de conseils.

Il est reconnu centre de ressource et de médiation sur ces nouvelles technologies.

En effet, beaucoup de publics d'origines très diverses (pro-

fessionnels, associations locales sportives, culturelles ou sociales, Chambre d'agriculture, MJC, centre de loisirs, crèche ou encore la cité scolaire) ont accédé aux machines outils pour leurs réalisations, en vue de prototypages, d'animations d'ateliers, de cadeaux ...

> L'ESPACE DE COWORKING

C'est un espace de travail partagé, dédié aux travailleurs nomades ou aux personnes qui souhaitent travailler de façon collaborative.

Il est consacré à l'échange et à la collaboration en réseau.

Un espace détente et pause café est disponible pour les co-workers.

Équipement :

- 4 écrans HD mis à disposition des adhérents dans une salle dédiée,
- un WIFI sécurisé.

> LE TIERS-LIEU FORMATION DEFI-OCC

Le Tiers-Lieu Formation DEFI-OCC peut accueillir en permanence des stagiaires

en formation sur différentes thématiques, et apporter des réponses locales, concrètes et efficaces aux demandeurs d'emploi.

Les bénéficiaires sont orientés par Pôle emploi, et les formations sont dispensées par des organismes extérieurs, en visio-conférence, sur le matériel mis à disposition sur site.

Un planning est fourni par la Région, qui subventionne cet axe du Pôle Numérique.

L'espace est équipé de 4 postes puissants, spécifiquement conçus pour suivre des formations en ligne. Il est ouvert à tous les publics souhaitant se former, qu'il s'agisse de formations DEFI-OCC ou non (les formations DEFI-OCC étant prioritaires). DEFI-OCC propose un catalogue de formations qualifiantes, à destination des demandeurs d'emploi.

Équipement :

- 4 PC haut de gamme avec double écrans
- Logiciel montage photos & vidéo
- Outils de capture video/audio sur PC
- Scanner Pro pour photos, diapositives et négatifs
- Tablette PRO de dessin (Wacom)
- Enregistreur audio,
- Micro pour smartphone...
- Appareils photo / caméra 360° / prise de vue stabilisée...
- Traducteur relié sur smartphone (don d'un adhérent)

> LES PROJETS PHARES DE 2025 :

• Application de Réalité Virtuelle (VR) sur les grottes de Lascaux :

En 2025, le Pôle Numérique a concrétisé un projet ambitieux et innovant : la création d'une application de Réalité Virtuelle permettant de visiter la grotte de Lascaux à 360°. Ce projet, mené en partenariat avec M.

Alain Boudou (Professeur en sciences de l'environnement, Président honoraire de l'Université de Bordeaux), positionne le Pôle Numérique comme acteur de référence en médiation numérique culturelle sur le territoire.

Une réalisation complète de A à Z, comprenant :

- La conception et le développement d'une application VR immersive – visite de Lascaux à 360°
- L'initialisation et configuration de 6 casques VR dédiés à l'expérience
- Le déploiement et les tests réussis sur site (Salle Jean Carmet)
- La présentation lors d'événements « Préhistoire » à Gourdon et au Vigan en Quercy.

Ce projet illustre parfaitement la capacité du Pôle à créer des outils numériques innovants au service du patrimoine culturel local. L'application VR Lascaux constitue une réalisation unique, combinant expertise technique et valorisation du patrimoine préhistorique.

• Reconditionnement de PC : Face à la **fin** du support de sécurité de **Windows 10** et à l'**obsolescence programmée de nombreuses machines**, le Pôle Numérique a joué un rôle clé en 2025 pour accompagner les publics éloignés du numérique vers des **solutions libres et durables**.

En lien avec Lot Numérique, le Pôle Numérique a accompagné et formé les conseillers et médiateurs numériques du Lot, au reconditionnement d'ordinateurs portables.

- 20 PC portables ont été reconditionnés sous Linux (convention Lot Numérique)
- 40 usagers ont amené leur PC portable ou fixe et ont été accompagnés dans une transition vers Linux

Le processus d'accompagnement complet comprend :

- La vérification de compatibilité matérielle : diagnostic technique préalable de chaque machine
- L'installation de Linux : alternative libre, gratuite et sécurisée à Windows
- La formation aux usages de base et installation des logiciels dédiés aux besoins de l'utilisateur
- La convention active avec « Lot Numérique » pour les PC reconditionnés destinés aux publics éloignés du numérique
- Le projet de reconditionnement élargi avec le Département du Lot (vieux PC départementaux)

Résultat : 100 % de satisfaction.

Ce projet incarne l'engagement du Pôle Numérique pour l'inclusion numérique, la lutte contre la fracture numérique et la réduction de l'empreinte écologique liée aux équipements informatiques.

> DE NOUVEAUX ATELIERS EN 2025 :

- Atelier Intelligence Artificielle – réflexion et discussion sur l'IA,
- Modernisation de CV – atelier hebdomadaire,
- Scanner Diapo et Photos anciennes,
- Journée jeux vidéo – en partenariat avec la MJC et Festicéou,
- Découverte Linux – alternative libre et gratuite à Windows, aide à l'installation,
- Reconditionnement de PC – en convention avec « Lot Numérique »,
- Club Jeux de plateaux, jeux de rôle (Impression 3D des figurines, mise en peinture...)
- Couture pour les enfants d'Éthiopie (Atelier gratuit).

> CONVENTIONS & PARTENARIATS :

• Intervenants

- Location de salle pour atelier de création de site web (12 jours, ~1/mois)
- Atelier de lynogravure sur l'année (1 atelier bimestriel)
- Accompagnement projet VR / événements Préhistoire (Gourdon, Le Vigan en Quercy)

• Conventions FabLab – Gourdon

- Cité scolaire : Collège (3ème, 2nde), Bac Pro Métiers de la Mode, Bac Pro Commerce, Section Cinéma
- Mission Locale du Lot

• Conventions – Le Vigan en Quercy

- Mise à disposition, par l'association de l'espace Jean Carmet, de 3 casques VR (sur les 6 à leurs disposition)

• Conventions – Cahors

- Chambre d'agriculture – réservation salle informatique pour tests phytosanitaires (3 jours, renouvellement 2026)
- La Poste – réservation salle de réunion (renouvellement en 2026)
- Département du LOT – Projet de reconditionnement de vieux PC départementaux

• Conventions – Autres territoires

- Cœur de Causse / PNR – accueil classe de Gourdon sur impression 3D (avril 2025)
- Mairie de Salviac – découpe laser, lettrages sur bâtiments via chantiers jeunes
- ALSH Salviac (atelier enfants)

• Services CCQB

- Services généraux : trophées médaille d'or meilleures apprenties coiffure
- La Bicoque, La Cabane : laser, brodeuse
- Le Piage Préhistoire : impression 3D, laser, animations
- France Service : goodies Octobre Rose, stickers pour nouveaux locaux

> FRÉQUENTATION DU PÔLE NUMÉRIQUE

- 1700 événements (ateliers, RDV individuels, ...)
- 1200 inscrits

> LES ÉVÈNEMENTS DE 2025

Pôle Numérique

- Journées d'accueil des conseillers et médiateurs du Lot
- Journée du jeu avec la MJC

Et à Cahors

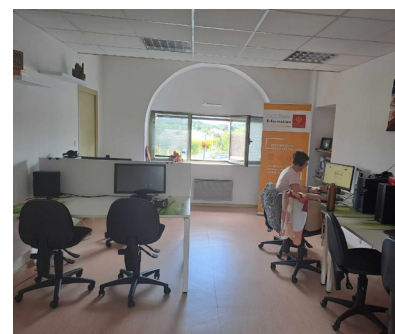
- Participation au Salon de l'emploi à Cahors (Salon TAF –

Liste réseaux	Nb abonnés 2025	Nb abonnés 2024
LinkedIn Pôle Numérique	77	66
LinkedIn Animateur	289	236
Facebook	567	567
Instagram	961	939
Google	1657	

6 mars 2025)

> PERSPECTIVES 2026

- Le Pôle Numérique fête ses 10 ans en 2026 ! L'occasion de mettre en avant les services et les utilisateurs du service depuis ses débuts.
- Maintenir l'offre de services à tous les publics, par le biais d'ateliers, et d'événements, en partenariat avec d'autres services de la CCQB ou partenaires extérieurs.



En 2025, **6749 demandes** d'accompagnements ont été réalisées, soit une moyenne de 28 actions par jour, dont 23.6% de nouveaux usagers.

Ce qui représente 732 demandes supplémentaires par rapport à 2024, malgré les 2 mois de travaux de rénovation qui ont perturbé le fonctionnement du service sur cette période.

La permanence à Saint Germain reste toujours accessible le vendredi matin, au sein de laquelle la DGFIP est présente.

Un nouvel agent a pris ses fonctions sur ½ poste en Janvier 2025.

Grace à France Services, la CCQB assure un service public de proximité, au plus près des citoyens et bien au-delà des limites de son territoire puisque nombreux sont les usagers provenant des communes environnantes et même parfois des départements voisins.

> RESTRUCTURATION DES LOCAUX POUR PLUS DE CONFIDENTIALITÉ



L'année 2025 a été marquée par la **restructuration complète des locaux** afin d'offrir aux usagers un espace conforme à la charte des France Services. Cela s'est traduit par le cloisonnement des bureaux pour accueillir dans de meilleures conditions les usagers et garantir la confidentialité, la redéfinition de la salle d'attente et toujours 3 ordinateurs en accès libre. Pour ces **travaux réalisés en 2 mois pour un montant total de 46 712€**, la CCQB a bénéficié du **Dispositif LILA** (Lieu Innovant, Lieu Accueillant) et a perçu **une aide de la banque des territoires de 22 222€**.

Depuis, une **nouvelle organisa-**

tion a été mise en place (**avec et sans RDV**) afin de garantir une ouverture de l'espace toute la semaine (sauf le lundi matin) de 9h à 12h30 et de 14h à 17h, journée continue le mercredi.

Les usagers et les agents sont pleinement satisfaits des nouveaux bureaux et de cette nouvelle organisation

Jusqu'à présent l'Espace France services, dans le cadre de ses missions, percevait une subvention de la Région Occitanie au titre du Service Public Régional d'Orientation (SPRO). La Région ayant décidé de réduire ses co-financements, France services n'en bénéficie plus.

> LES MOMENTS FORTS DE L'ANNÉE ÉCOULÉE :

- Les 3 conseillers FS ont participé à la **formation Aidant Connect** permettant à la structure l'obtention de la labellisation et facilitant le fonctionnement et la sécurisation des données.

- En septembre 2025, France Services était présent sur le stand de la CCQB durant les 3 jours de la **Foire Expo de Gourdon**.



- **Les Journées Portes Ouvertes (JPO)** se sont tenues du 6 au 18 Octobre. Les conseillers se sont rendus dans l'ensemble des mairies pour tenir une permanence comme depuis 4 ans. Six activités et informations ont été organisées dans et hors les murs, dont une intervention avec la gendarmerie au lycée sur la thématique de la sécurité routière et les démarches administratives liées au permis de conduire et à la carte grise.

- Comme en 2024 **France Services s'est mobilisée pour octobre rose et bleu** avec une permanence sur le marché de Gourdon le samedi matin pour vendre des boucles d'oreilles, des porte-clés et des serviettes éponge brodées, objets réalisés par le FabLab. L'ensemble du montant récolté a été reversé à



la Ligue contre le cancer du Lot.

23% entre 20-40mn
5% -de 5mn
4% entre 40-60mn

Répartition des accompagnements par opérateur national :

- 31.63% : ministère de l'intérieur (ANTS)
- 13.27% : Assurance retraite (CARSAT)
- 11.06% : DDFIP
- 11% : CPAM
- 8.86% : Point justice
- 7.51% : MSA
- 6.38% : CAF
- 2.08% : France Renov'



- L'opération des **Boîtes de Noël solidaires** a été réitérée. Cette année **248 boîtes** (28 de plus qu'en 2024) ont été distribuées aux familles des Restos du Cœur **dont 43 offertes par le collège** (action menée par le CPE auprès des élèves et des parents d'élèves).

> QUELQUES DONNÉES CHIFFRÉES :

- 6749 usagers accueillis
- 51.2% d'hommes et 48.59% de femmes
- 25.70% d'accompagnements sur rdv, 67.74 % en visites spontanées et 6.32% d'appels spontanés.
- 77 accès libre sachant que les postes informatiques n'étaient pas disponibles pendant les travaux.
- 81.85% des accompagnements ont été finalisés, 9.36% où les usagers ont dû revenir pour finaliser leur démarche et 5.04% où les usagers ont réalisés leurs démarches en autonomie.

Durée accompagnements :

38% entre 10-20 mn
29% entre 5-10mn

PÔLE CULTURE

LA MÉDIATHÈQUE & LES BIBLIOTHÈQUES
LE SERVICE CULTURE
LE PIAGE PRÉHISTOIRE
L'ÉCOLE DE MUSIQUE



LE RÉSEAU DES BIBLIOTHÈQUES



Le réseau des Bibliothèques se déploie sur **3 sites** : **Gourdon, Concorès et Saint Germain du Bel Air** et propose des animations mensuelles aux **2199 inscrits (1298 femmes et 901 hommes)**.

Gourdon :
2059 usagers
58 408 ouvrages prêtés
Un fonds de 49 527 documents
Taux de fréquentation de février à Décembre : **25 000 visites**

Concorès et Saint Germain du Bel Air :
55 usagers pour Concorès (dont portage à domicile : 21 bénéficiaires)
236 usagers pour Saint Germain du Bel Air

23% des lecteurs ont entre 0 et 14 ans
55% ont entre 15 et 64 ans
22% ont plus de 65 ans

Bonne visibilité sur le Web avec 9 331 visites sur le portail, et 863 abonnés sur le blog facebook «Les confins de la BIG».

Moyenne nationale du taux de population inscrite en Bibliothèque : 16%
Moyenne de la CCQB : 21,6%

> LA LECTURE PUBLIQUE : UN RÉSEAU DE BIBLIOTHÈQUES STRUCTURANT AU SERVICE DU TERRITOIRE

La lecture publique désigne l'ensemble des actions mises en place par les bibliothèques et les institutions culturelles pour favoriser l'accès de tous à la lecture, à l'information et à la culture. Elle désigne une mission fondamentale de service public.

Le réseau des bibliothèques affirme l'égal accès de tous à la culture et à l'information et le rôle des bibliothèques comme équipements culturels de proximité et lieux de cohésion sociale.

Le Schéma intercommunal de développement de la lecture publique constitue un outil structurant, garantissant une vision stratégique partagée et une mise en oeuvre cohérente à l'échelle du territoire.

Dans le contexte territorial d'une population vieillissante et d'une mobilité problématique, les bibliothèques jouent un rôle central de lien social, d'inclusion et d'accès à la culture.

> FRÉQUENTATION ET USAGES : DES INDICATEURS SOLIDES

Les données 2025 confirment une fréquentation soutenue et des usages diversifiés.

On constate une forte représentation des 15-64 ans, la présence importante des familles et une jeunesse très active en emprunts.

• BIG

La BIG comptabilise **25 000 entrées annuelles** (chiffres mi-février / décembre), avec plus de **500 entrées** par semaine et plus de **120 entrées par jour d'ouverture, 8 000 prêts** réalisés.

Avec plus de 16 000 visites, dont 2 sur 3 sans emprunt, la bibliothèque se confirme comme un lieu de consultation, un espace de travail, un accès au numérique, mais aussi un lieu de vie et de sociabilité

• Des animations sur tout le réseau

Plus de **100 animations** organisées dans l'année (animations mensuelles + animations ponctuelles) ont réuni pas moins de **2 980 participants**, soit environ **30 personnes en moyenne par animation**.

> UNE POLITIQUE CULTURELLE TOURNÉE VERS LES PUBLICS PRIORITAIRES

Les actions menées s'inscrivent dans les priorités nationales, départementales et locales :

• Petite enfance et parentalité

- Dispositif Premières Pages
- Ateliers bébés lecteurs
- Actions hors-les-murs (PMI, crèches, RPE)

Ces actions favorisent l'accès précoce à la lecture.



• Jeunesse et éducation artistique et culturelle

- Accueils de classes
- Ateliers pédagogiques
- Nombreux partenariats (écoles, ALSH, structures jeunesse)

On constate une inscription forte dans les parcours d'Éducation Artistique et Culturelle (EAC = actions pédagogiques transversales).

• Personnes âgées et publics empêchés



- Interventions en EHPAD et structures médico-sociales
- Lectures musicales
- Portage à domicile
- Nombreux partenariats (Dé-

partement, institutions, structures de maintien à domicile) Ces animations maintiennent du lien social et permettent l'accès à la culture pour tous.

• Publics éloignés



- Actions hors-les-murs
- Itinérance
- Maillage territorial

Ce qui contribue directement aux politiques d'égalité territoriale.

> DES SERVICES EN CONSTANTE ADAPTATION

Le réseau poursuit une dynamique d'amélioration continue, avec :

- une programmation culturelle régulière (ateliers, spectacles, rencontres)
- des actions hors temps d'ouverture
- une complémentarité avec les projets culturels du territoire

Les retours qualitatifs confirment :

- > une forte satisfaction des usagers
- > un succès constant des animations
- > un rayonnement au-delà du territoire intercommunal

• SAINT GERMAIN DU BEL AIR

Animations régulières :

- > **Médiation dans les écoles**
 - Accueil des classes un jeudi du mois : Prêts et lecture à voix hautes (1 classe le matin, 1 classe l'après-midi).
 - Lectures à thèmes, randon-

nées contées, ateliers arts plastiques...

- Accueil et animations événementielles avec l'Accueil Collectif de Mineurs (ACM) La Cabane de Saint Germain du Bel Air, avec Le Relais (lectures à thème, randonnées contées, ateliers divers...) proposés très fréquemment

> **Cercle de lecteurs** : 13 adhérents. 1 rencontre mensuelle un mardi du mois à partir de 15h30 (1 adhérent de + en 2025)

Animations événementielles :

- 11 mars : «le 11 mars, je lis... » (mis en place par le ministère de l'éducation nationale) à l'école de Saint Germain du Bel Air



- Du 19 au 25 Mars : « Fête du court métrage » écoles, ALSH, tout public

- Premières Pages 2025



Découverte des modules Premières Pages 2025

- 20 Mars : Présentations des modules à Cazals (BDL)
- 27 Mars : Réunion BIG Calendrier (BIG)
- 03 Avril : Journée de lancement Premières Pages à Pradines (BDL)

- 15 Avril : Jardin avec ETAP (RPE+ Cabane)
- 20 Mai : P'tit dèj' littéraire (petit lapin dans le jardin, lecture animée avec Le relais) + mallette thématique « Tous au jardin ! »
- 06 Juin : matin Coups de cœur BB lecteurs à Mercuès (BDL)
- 14 Juin matin : Atelier plantation - 12 enfants de 0 à 6 ans



- 26 Juin : Module 3 accueil et animations classes de Saint Germain du Bel Air
 - 24 juin : Carnaval'Houd'Art + module 3 avec Le Relais
 - 01 Juillet : Lectures partagées au camping avec Le Relais La Cabane, et l'ACM du Vigan)
 - 29 Juillet : Peinture florale avec Le Relais
 - 09 Juillet « Partir en livres » sur le thème « Les animaux et nous »
- Animation en partenariat avec Le Relais, La Cabane et l'ACM du Vigan (environ 80 personnes sur la journée)
- 9 décembre : Spectacle de fin d'année en partenariat avec Le Relais à la salle des fêtes de Saint Germain du Bel Air (42 personnes)

• CONCORÈS

Environ 4000 livres en fonds propre et 1200 ouvrages prêtés par la Bibliothèque Départementale du Lot (BDL), ainsi qu'un PC en accès libre internet, sont à disposition du public.

Animations régulières :

- Accueil, prêt et lecture à voix haute pour la classe (25 élèves) un mardi sur deux de 14h à 16h

- Animation événementielle avec scolaires (mallettes thématiques, lectures à thèmes, fête du court métrage, randonnées contées...)
- « La bibliothèque hors les murs » à la salle des associations de Concorès le premier jeudi du mois à partir de 14h
- Portage à domicile le 2ème jeudi du mois

> Nouveauté 2025 : Médiation à l'école de Peyrilles depuis la rentrée 2025-2026

> PERSPECTIVES 2026

Revoir le fonds propre très pauvre surtout les documentaires adultes, les BD jeunesse (forte demande) et les romans jeunesse, premières lectures et autres fortes demandes dans les écoles (don de la BIG ou achat?)
Sinon, budget du réseau à revoir...

Le Service Culture de la CCQB est composé de 2 agents à 50% de leur temps plein. Il s'ancre dans une dimension territoriale forte.

Le Service Culture de la CCQB assure la coordination :

- du réseau des Bibliothèques de la CCQB
- du Piage Préhistoire
- de plusieurs Projets Culturels de Territoire (PCT), programmations itinérantes, actions d'Education Artistique et Culturelle dans toutes les écoles du territoire.

> DE L'EAU D'ICI À L'EAU DE LÀ

Planning d'avril à novembre sur l'ensemble des communes du territoire.

- 12 représentations des spectacles « **Abacad'Eau** » par la **Cie Ode Forme** et « **Ici et là-bas** » par la **Cie Artaem**, ont rassemblé **750 personnes**, d'avril à décembre, dans le cadre de partenariats avec les communes du territoire

- Des **médiations philosophiques** dans les classes de 3 écoles (Anglars Nozac / Peyrilles / Concorès). **67 élèves** se sont familiarisés avec les sciences humaines et la philosophie grâce aux « **Ateliers Débat - Phil'eau** », proposés par **Amandine Delord**. Les élèves se sont questionnés, exprimés, ont débattu sur le thème des enjeux environnementaux liés à l'eau.

- « **Jour d'été à la rivière** » réalisée par **Audrey Cogny**, exposition itinérante dans toutes les communes du territoire.

> LES BALADES DE LÉO

Socle du Contrat Territoire Lecture – Label DRAC (subvention à 60%).

Dispositif de soutien financier sur 3 ans. Il s'agit d'une proposition portée par le réseau des bibliothèques, centrée sur la culture écrite et la littérature au sens large (poésie chantée, théâtre, conte, atelier de lecture à voix haute, etc).

• Solstice d'été en Juin au



Théâtre d'Aymare

5 spectacles ont réuni 215 personnes

Une programmation de qualité rendue possible par l'accès à une scène professionnelle : plateau de référence, régies techniques et compétences des régisseurs mises à disposition, identification du lieu à une ligne artistique d'envergure. Partenariat conventionné.

- « **JE, CABANE** » / **Sidonie Chevalier - Cie Yondura**

- « **Henriette ou la Fabrique des folles** » / **Cie Les Atlantes**

- « **77, expérience littéraire** » / **Cie La Banche**

- « **Abruties / Kéramsi** » (d'après Les Demeurées de Jeanne Benameur)

- « **Comme des bêtes** » / **Violaine Bérot** (Extraits lus par Les livres nous parlent)

• Solstice d'hiver en Décembre



à Saint Cirq Souillaguet

- « **SONoKRAFT** » - **Cie Ma Grand-Mère Productions** - (tout public à partir de 6 ans)

- « **Masouera ma maison - «Dire-poésie» / Adeline Yzac**

- « **L'amour n'a pas d'âge** » / **Théâtre de l'Échappée Belle**

- « **Contes de Noël** » / **Les Idées vagabondent**

- « **Les Contes panachés** » / **Daniel Lhomond**

260 personnes ont profité de ce week-end culturel.

> AUTRES ACTIONS DU PCT

- Résidence d'artistes avec le PETR Grand Quercy : spectacle à la BIG par la **Cie Les Atlantes**

« **Sous la peau du Causse** » - (142 personnes)

- « **La Tournée** » – **Not'Compagnie** : dans 4 communes – public 367 personnes

- **Médiations Patrimoine** avec la Bicoque : 14 ados

Les Projets Culturels de Territoire permettent :

- une présence artistique régulière en milieu rural
- une diffusion culturelle sur l'ensemble des communes
- un accompagnement pédagogique renforcé
- une participation active des habitants.

L'ancrage territorial se renforce, avec une appropriation croissante par les communes et les habitants.

La transversalité des actions menées est à souligner – en plus de la richesse des partenariats.

> PERSPECTIVES 2026

Lecture publique

- Renforcement du réseau inter-communal
- Mise en oeuvre du Schéma de développement 2026–2031
- Développement des actions

hors-les-murs

- Consolidation du rôle des bibliothèques comme lieux de vie
- Réflexion sur le développement du réseau

Projets culturels

- Poursuite du PCT « De l'eau d'ici à l'eau de là » : exposition itinérante, 2 spectacles d'Arts Vivants (15 représentations dans 12 communes du territoire)
- Suspension du temps fort « Les Balades de Léo » en raison de coupes budgétaires.
- Déploiement de projets itinérants dans 6 écoles : médiations Chants et Arts plastiques avec Marion Neira (écoles Daniel Roques à Gourdon, Concorès, Peyrilles, St Germain du Bel Air, Fajoles et Le Vigan en Quercy).
- Participation à des événements structurants (Biennale, PETR, FestiVal'Céou)



Le Piage Préhistoire propose un voyage sur les traces des derniers Hommes de Néandertal et des premiers Hommes modernes.

Le gisement préhistorique du Piage, situé à Fajoles, est devenu un site de référence dans les débats scientifiques depuis 30 ans. Depuis 2004, de nouvelles fouilles rassemblent une équipe scientifique internationale, et

attirent chaque année pendant un mois des fouilleurs bénévoles venus du monde entier, dirigés par les archéologues Jean-Guillaume Bordes, maître de conférence à l'Université de Bordeaux et Foni Le-Brun Ricalens, directeur du Musée national du Luxembourg.

> FRÉQUENTATION

Entrées individuelles : 282
Entrées Groupes/tarif réduit : 77
Entrées Gratuites/-7 ans : 118
Entrées Ateliers : 357
Scolaires : 53
Musée Hors les Murs : 301

Total Entrées 2025 : 1188

Total entrées 2024 : 944

Le bilan des entrées au musée pour l'année 2025 montre une hausse significative de la fréquentation durant les mois de juillet et août (+27 % en juillet et +12 % en août).

Cette augmentation s'explique par la présence d'un saisonnier sur la période estivale, permettant une ouverture du musée 7 jours sur 7.

Une baisse est cependant à noter concernant la fréquentation des scolaires, les établissements se déplaçant moins fréquemment au musée qu'au cours des années précédentes. Néanmoins, cette dernière est en partie compensée par le développement du dispositif « Musée Hors les Murs ».

Les écoles rencontrant davantage de difficultés pour organiser des déplacements, les interventions directement dans les établissements permettent de maintenir une dynamique auprès du public scolaire et de limiter les pertes liées à leur absence au musée.

> LE MUSÉE HORS LES MURS



Depuis 3 ans, Le Piage Préhistoire développe des animations en dehors du musée.

Initialement, ces actions concernaient principalement :

- la Fête de la Science,
- la Fête de la Préhistoire,
- des interventions en milieu scolaire.

Ces animations avaient lieu essentiellement durant la

période hivernale.

Grâce au recrutement d'un saisonnier, les actions ont pu être étendues à la période estivale.

- Nouvelles actions mises en place en 2025 :



- Fête des Plantes (1er juin 2025)
- Exposition « Préhistoire et Biodiversité » (juillet et septembre 2025)
- Conférence et animations à Saint-Chamarand
- Animations dans les campings tout au long de l'été

Le « Musée Hors les Murs » représente désormais 30 % des recettes totales du musée, confirmant son importance stratégique dans le modèle de fonctionnement de la structure.

> RETOUR SUR LA FÊTE DE LA PRÉHISTOIRE



La Fête de la Préhistoire s'est déroulée sur une journée complète le 18 Mai 2025. Organisation d'une conférence-randonnée animée par plusieurs spécialistes (archéologie, géologie, chasse, botanique...). La randonnée s'est conclue en musique sur le site préhistorique. Cet événement s'inscrivait dans la continuité de la marche organisée en partenariat avec Marcher depuis la nuit des temps, reliant cette année la Grotte de Pech Merle aux Grottes de Cougnac, avec une clôture au site préhistorique du Piage, accompagnée par Jean-Guillaume Bordes, chercheur en préhistoire en charge des fouilles du site. Les activités se sont poursuivies à la salle des fêtes de la Plaine (Fajoles). La salle accueillait l'exposition « La lionne revient », organisée par l'association des Amis de la Paléo. Quatre intervenants proposaient des animations autour de la Préhistoire. L'ensemble de la journée était gratuit et proposait diverses activités accessibles à tous.

> LES AMIS DU PIAGE

Au cours de l'année, l'association des Amis du Piage a rencontré des difficultés organisationnelles liées au départ d'un membre du conseil d'administration. Cette situation a entraîné une réorganisation interne et conduit à l'annulation ou au report de plusieurs animations et conférences initialement programmées.

> FÊTE DE LA SCIENCE

Octobre 2025

Le Village des Sciences s'est tenu au mois d'octobre à Pradines. L'événement a duré quatre jours (du mercredi au samedi) et a réuni une quinzaine d'exposants.

Fréquentation totale :

- 2 021 visiteurs sur 4 jours
- 1 265 scolaires
- dont 838 élèves de primaire et 427 collégiens
- 137 accompagnants
- 90 enfants issus des ALSH

Comme chaque année, Piage Préhistoire a proposé des animations inédites tout au long de la semaine.

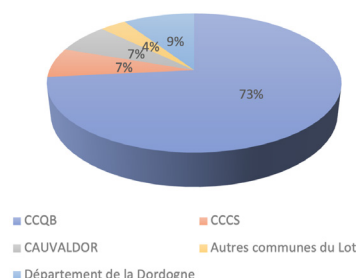


Depuis septembre 2024, l'École de Musique de Gourdon a rejoint les services de la CCQB. Ce rapprochement marque un nouveau chapitre pour cet établissement, réputé pour la qualité de son enseignement. Ouverte aux élèves de tous âges, l'école propose une riche palette de formations musicales et instrumentales.

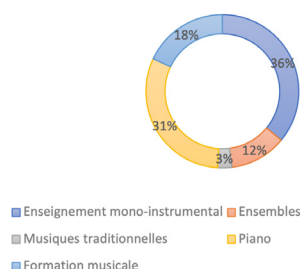
> FRÉQUENTATION

A la fin de l'année scolaire 2024-25, l'école de musique compte **205 élèves**. Soit une hausse de 15 % par rapport à l'année scolaire précédente (avant l'intercommunalisation). Cette hausse concerne essentiellement les élèves adultes, le nombre d'enfants inscrits était presque identique (102 en 2024/25, 99 en 2023/24). En 2025-26 nous comptons 203 élèves (97 enfants, 106 adultes).

Fréquentation de l'École de Musique



Répartition des enseignements



> L'ÉQUIPE ENSEIGNANTE

L'École de Musique est composée d'une équipe de **15 professeurs**, qui assurent **123 heures d'enseignement hebdomadaire**, soit 6,22 équivalents temps plein.

Sur ces enseignants, 2 professeurs sont missionnés par le département afin d'assurer l'enseignement des musiques traditionnelles (convention avec l'association La Granja).

> L'UNION MUSICALE GOURDONNAISE

Depuis 2024, l'orchestre d'harmonie Union musicale gourdonnaise, qui a été jusqu'alors une association indépendante, a intégré l'école de musique. Un nouveau chef d'orchestre, intervient en tant que prestataire extérieur.

> LES ANIMATIONS DE 2025

• Les auditions

- Audition de Noël – salle des Pargueminiers, Gourdon (200 spectateurs),
- 2 Auditions de piano
- Audition violon et piano,
- Moment musical de printemps à la salle des fêtes de Payrignac,
- 3 auditions de fin d'année dans la cour et les locaux de l'école de musique - (100 spectateurs),
- Audition à l'EHPAD de Gourdon
- 2 auditions virtuelles sur padlet

• Concerts d'élèves liés à un projet d'école

- Concert du Nouvel An de l'UMG – espace Jean Carmet du Vigan (250 specta-

teurs)

- 22 et 23/03/25 : 2 Rencontres pianistiques à Sarlat (200 spectateurs) – en collaboration avec l'association Piano pluriel
- 02/04/25 : Réveillez de Printemps : déambulation musicale et chantée, projet transversal en collaboration avec les musiques traditionnelles à la salle des fêtes de Milhac, (100 spectateurs),
- 12/04/25 : Concert de l'UMG à la salle des fêtes de Concorès, (150 spectateurs),
- 13/06/25 : Projet « Docteur Jekyll et Mister Haydn » à l'espace Jean Carmet du Vigan – toutes les classes de l'école de



- 14/06/25 : Fête de la musique à Lamothe Fenelon – les D'saxés, classe de clarinette,
- 28/06/25 : Concert « Lumières médiévales » à l'église de Saint-Cirq Souillaguet, (150 spectateurs),
- 01/07/25 : Moment musical en jazz, au Moulin de Gougnet à Concorès,
- 19/07/25 : Concert de l'UMG au kiosque à Gourdon

• Concerts de professeur :

- 17/06/25 : Récital de musique allemande, église des Cordeliers à Gourdon, (100 specta-



2

teurs),

• Autres prestations publiques

- 11/01/2025 : Cérémonie et aubades, école de musique et UMG
- 15/01/25 : Voeux du président de la CCQB – orchestre



1

jazz (1)

- 17/03/25 : Rencontre départementale de la flûte traversière – Projet Flûte en chantier – à l'espace Jean Carmet du Vigan, (200 spectateurs, 50 participants (2))
- 09/05/2025 : Concert de l'UMG
- 16/06/2025 : Participation musicale à la cérémonie de remise de chèque à la Fondation du Patrimoine, atelier de chant médiéval,
- 07/09/2025 : Forum de sport et de la culture - Gourdon
- 12 au 14/09/2025 : Foire expo Gourdon
- 21/09/2025 : Journée de patrimoine – atelier vocal – Eglise des cordeliers, Gourdon
- 22 au 27/09 : « Semaine de découverte » ouverte à tous les élèves
- 11/11/2025 : Cérémonie au monument aux morts à Gourdon avec l'UMG
- 16/11/2025 : concert de l'UMG à Payrignac
- 16/11/2025 : premières puces

musicales de Gourdon –

- participation de l'atelier vocal
- 21/11/2025 : orchestre de l'école de musique au cinéma l'Atalante de Gourdon : film Théorème de Pier Paolo Pasolini, dans le cadre de la programmation «Les films qui ont fait scandale »
- 6/12/2025 : décembre : marché de Noël à Gourdon – éveil musical
- 16/12/2025 : audition de Noël avec les classes de l'école primaire de Payrignac
- 19/12/2025 : « Noël » de la mairie de Gourdon – atelier vocal

> INTERVENTIONS MUSICALES DANS LES STRUCTURES PARTENAIRES

Interventions musicales régulières de l'École de musique dans les écoles, garderies, crèche, RPE, institut Camille Miret, autour d'animations variées :

- Jeux musicaux, rythmiques et vocaux
- Découverte des instruments
- Travail sur le thème du cirque
- Séances d'éveil musical
- Activités musicales en vue d'une approche thérapeutique...

Les structures dans lesquelles l'école de musique intervient financent intégralement ces interventions.

> RAYONNEMENT DE L'ÉCOLE DE MUSIQUE

- Hébergement d'associations musicales
- Mise à disposition de locaux et de matériel musical à l'associa-

tion Les Échos de la Bouriane.

- Mise à disposition de locaux et de matériel musical à l'association Dédé's Banda.
- Prêt du matériel (piano électrique, pupitres, etc.) pour les « Rencontres estivales » organisées par le CAC, au Théâtre d'Aymare, rencontres chorale
- Mise à disposition des locaux au Centre de santé mentale « Camille Miret » de Gourdon

> PERSPECTIVES 2026

- Mars : Rencontres pianistiques à Sarlat
- Avril : Rencontres départementales de flûtes traversières à Prayssac
- 15/04/2026 : Réveillez de printemps (Quête aux oeufs) avec les musiques traditionnelles à Saint Chamarand
- Mai 2026 : Participation à la Biennale artistique autour du végétal. L'école proposera un stage de fabrication d'instruments en Calebasses, ainsi qu'un concert de Vespa Cougourdon Ourchestra, et une conférence sur les instruments de musique en végétal
- Mai 2026 : projet Manoeche en ...fin chef, orchestre d'harmonie UMG, en collaboration avec l'harmonie de Sarlat et de Saint Génies et la compagnie professionnelle de spectacle vivant (Not'Compagnie).
- L'École de Musique envisage d'intervenir régulièrement dans chaque école de la CCQB. Ainsi, en plus des écoles qui sont déjà dans le dispositif, ces animations seront déployées dans les écoles Daniel Roques à Gourdon, Saint Germain du Bel Air, Anglars-Nozac et Concorès.



PÔLE ACTION SOCIALE

ACTION SOCIALE - SERVICES AUX FAMILLES
LE RELAIS PETITE ENFANCE
LA CABANE, ACCUEIL COLLECTIF DE MINEURS DE
SAINT GERMAIN DU BEL AIR
LA BICOQUE
LE SERVICE DES SPORTS

ACTION SOCIALE - SERVICES AUX FAMILLES

L'action sociale correspond globalement aux champs d'action liés à la **Convention territoriale Globale des services aux familles**.

Les Conventions Territoriales Globales des Services aux familles (CTG) constituent aujourd'hui le cadre dans lequel s'inscrit le développement des équipements et des projets de services aux familles portés par les communautés de communes et leurs partenaires.

La CTG de Quercy Bouriane constitue donc la feuille de route du développement de tous les services enfance-jeunesse et animation de la vie sociale des territoires. D'autres axes de travail CTG, plus transversaux, impliquent une collaboration avec les autres services de la communauté de communes (sports, culture, accès aux droits, mobilité, logement ...).

La CTG comprend 5 axes de travail, 17 objectifs et 45 fiches-action. Sa mise en œuvre est accompagnée par une chargée de coopération disposant d'un 0,8 équivalent temps plein.

> PETITE ENFANCE

C'est au titre de sa compétence « action sociale » que la CCQB soutient l'accueil des enfants de moins de 6 ans.

Elle **gère en direct un Relais Petite Enfance et délègue à l'association Ecoute s'il Joue, la gestion d'une crèche de 40 places située à Gourdon.**

Ayant pris la compétence d'autorité organisatrice de l'accueil du jeune enfant en décembre 2024, la CCQB remplit désormais les missions suivantes :

- 1) Recenser les besoins des enfants âgés de moins de trois ans et de leurs familles,
- 2) Informer et accompagner les familles ayant un ou plusieurs enfants âgés de moins de trois ans ainsi que les futurs parents,
- 3) Planifier, au vu du recensement des besoins, le développe-

ment des modes d'accueil, 4) Soutenir la qualité des modes d'accueil.

Ainsi, le Relais Petite Enfance est devenu Guichet Unique sur le territoire (voir le point sur le RPE).

La CCQB réalise et actualise aussi régulièrement un diagnostic des besoins des familles et de l'offre d'accueil de petite enfance.

Enfin, la CCQB a accompagné, tout au long de l'année 2025, le processus de création d'une micro-crèche sur le site du Centre Hospitalier de Gourdon, sur le plan des projections financières et du point de vue partenarial.

> ENFANCE

Toujours au titre de sa compétence « action sociale », la CCQB

met en place une politique d'animation enfance. C'est ainsi qu'elle organise l'accueil des enfants et des jeunes, en dehors des temps scolaires. Pour les enfants de 3 à 12 ans, la CCQB dispose de 3 Accueils Collectifs de Mineurs (ACM), ouverts les mercredis et durant les vacances scolaires :

- Un ACM à Gourdon, géré par la Maison des Jeunes et de la Culture (MJC)
- Un ACM au Vigan en Quercy géré par la Mairie du Vigan en Quercy
- Un ACM à Saint Germain du Bel Air, en régie directe

La CCQB assure la coordination de ces différents accueils de loisirs. Elle a procédé à l'harmonisation des tarifs et développe petit-à-petit une communication globale, avec, notamment

la production d'un flyer commun et une réorganisation de l'information sur le site internet de la CCQB.

Le Projet Educatif de Territoire Intercommunal permet, quant à lui, de développer le réseau et la continuité entre tous les acteurs éducatifs des enfants de 3 à 12 ans, sur la base d'un plan d'action élaboré conjointement.

Au total, ce sont 465 enfants différents qui ont été inscrits dans ces trois accueils de loisirs en 2025, avec 313 jours d'ouverture cumulés (une centaine de jours par ACM), 7 633 présences d'enfant à la journée et 1 420 à la demi-journée. (Voir page 58)

> JEUNESSE

La CCQB développe également une politique jeunesse et dispose, à ce titre, d'un accueil de loisirs pour les adolescents, la Bicoque;

Le plan d'action de la Convention territoriale Globale des services aux Familles préconisait le développement d'un réseau des acteurs jeunesse et un renforcement des collaborations et des partenariats entre les acteurs jeunesse du territoire dans le domaine de l'information, de la prévention, de la santé mentale, du décrochage scolaire et de l'accès à l'emploi. La mise en place des petits déjeuners des acteurs jeunesse et du Forum des acteurs jeunesse à la cité scolaire Léo Ferré ont largement contribué à la réalisation de ces objectifs durant la période 2022-2026

- Brunch des acteurs enfance jeunesse du 15 mai 2025 – thème : la protection de l'enfant – 26 participants
- Forum des acteurs jeunesse à la cité scolaire du 9 octobre 2025 : 8 structures jeunesse présentes et 460 collégiens



> L'ACCES AUX DROITS

L'accès aux droits constitue un des axes transversaux de la CTG avec d'autres services de la CCQB. L'objectif d'amélioration de la collaboration entre les acteurs de l'accompagnement du social a été nourri par l'organisation d'une rencontre des acteurs du social, en collaboration avec la Maison des Solidarités départementales.

> Rencontre coopérative du 15 novembre 2025 sur le thème : « Aides alimentaires et financières d'urgence » - une vingtaine de professionnels et de bénévoles présents.

Production, en aval, d'un flyer, réalisé par la MSD sur les aides alimentaires d'urgence. (Voir page 60)

> ANIMATION DE LA VIE SOCIALE

La CCQB apporte un soutien en direction du monde associatif dans l'objectif d'une dynamique apportée à la vie locale.

A ce titre, elle entretient notamment des relations avec le monde associatif et soutient la MJC en tant qu'Espace de Vie Sociale (EVS).

La chargée de coopération CTG constitue un maillon de ce soutien du monde associatif à travers la facilitation de formations sur le territoire de la CCQB comme les formations de l'URQR en direction du monde associatif ou celles du SDJES pour les acteurs éducatifs.

> ANIMATION DE RESEAU ET VEILLE PROSPECTIVE

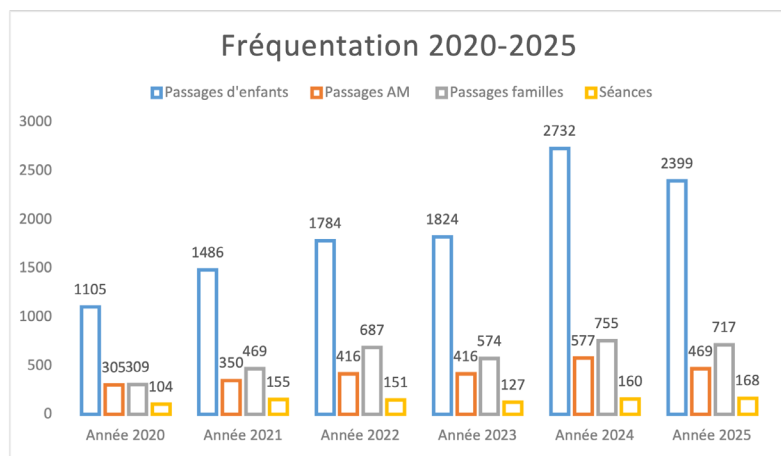
L'animation de réseau et la veille prospective constituent une mission essentielle de la chargée de coopération CTG.

• **Animation de réseau** : organisation et/ou participation aux réseaux petite enfance, enfance, jeunesse et animation de la vie sociale : comités thématiques de la CCQB, réseau d'Ecoute et d'Appui à la Parentalité, Guid'Asso, comités de suivi de santé des Jeunes de la Maison des Adolescents, Groupe d'Appui du SDJES, Conseil des Territoires, PEDT du Vigan, réseau des chargés de coopération de la CAF, Observatoire des Jeunesses du Lot.

• **Veille prospective** : diffusion quotidienne d'informations juridiques, éducatives, pédagogiques à tous les partenaires de la CTG en lien avec le plan d'action 2022-2026.



Le Relais Petite Enfance de la CCQB est animé par deux professionnelles de la petite enfance, ce qui correspond à un temps de travail total de 1,6 équivalent temps plein (ETP). Le RPE a pour objectif d'informer et accompagner les familles ainsi que les assistantes maternelles du territoire.



> LES TEMPS COLLECTIFS

• Fréquentation :

- 168 séances sur les 3 sites (Gourdon, le Vigan en Quercy et Saint Germain du Bel Air)
- 2399 fréquentations d'enfants
- 717 fréquentations de familles
- 469 fréquentations d'assistantes maternelles
- 191 enfants différents, 74 familles différentes et 18 assistantes maternelles (sur 22 actives)
- Fréquentation moyenne par séance :
 - > Gourdon : 18 enfants
 - > Le Vigan en Quercy : 13 enfants
 - > Saint Germain du Bel Air : 15 enfants
- 2 matinées d'animation le samedi matin, avec une moyenne de 11 enfants par séance.

• Ateliers et actions thématiques

- Ateliers cuisine : 3 ateliers organisés (dont 1 en sortie extérieure directement au Fournil à Fajoles).
- Ateliers d'arts plastiques : 2 séances.
- Atelier sur les réflexes ar-

chaïques chez l'enfant : 1 intervention.

- Médiation animale : 4 séances favorisant le lien, la confiance et la gestion des émotions.
- Éveil musical avec l'École de Musique : 8 séances, dont 2 organisées à l'école de musique.
- Lectures en partenariat avec les bibliothèques : 6 séances.



- Séances photos : 3 séances, impliquant 46 enfants différents.

• Activités sportives et motrices :

- Bébé gym : 10 séances, représentant 329 passages d'enfants.
- Sorties piscine : 2 séances.
- Promenades : 4 sorties.

• Sorties et événements culturels

- Sortie au parc animalier : 1 sortie réunissant 24 enfants.
- Spectacles : 2 représentations (à Saint-Germain et Gourdon), organisées en partenariat avec l'École de Musique.



• Partenariats et actions transversales

- Action passerelle avec la crèche : 5 temps de rencontre autour de différentes thématiques.
- Intervention ETAP : 6 interventions.

• Prêt de modules d'animation des opérations Premières Pages pour les Assistantes Maternelles

Ces modules, prêtés par la Bibliothèque Départementale du Lot, se composent de dif-

férents supports (sélections d'albums jeunesse, tapis lecture, kamishibai, supports sensoriels et outils pédagogiques) ont été mis à disposition des Assistantes Maternelles fréquentant le Relais.

Les modules peuvent être empruntés, permettant aux assistants maternels d'organiser des temps d'animation au sein de leur domicile. Ce dispositif contribue à enrichir les pratiques professionnelles et à renforcer la place du livre.

> ÉVOLUTION DU RPE VERS LE GUICHET UNIQUE

En 2025, le RPE a évolué pour devenir un Guichet Unique. Cette organisation facilite l'information, l'orientation et l'accompagnement des parents, tout en renforçant le travail partenarial sur le territoire.

> PERSPECTIVES POUR 2026

- Dans une dynamique de soutien à la professionnalisation des assistantes maternelles et afin d'enrichir leurs pratiques éducatives, le Relais Petite Enfance prévoit l'organisation d'une formation autour de l'univers artistique de Hervé Tullet.

- Dans le cadre du dispositif « Premières Pages », mené en partenariat avec la Bibliothèque Départementale du Lot, le Relais sera structure pilote pour l'expérimentation d'une nouvelle méthode de vote pour l'édition 2026.

Les bébés du Relais auront un rôle essentiel dans cette démarche : ils seront les jurys de cette édition 2026, participant ainsi, à leur manière, au choix de l'ouvrage sélectionné.



La Cabane est donc l'ACM de Saint-Germain du bel Air géré par la CCQB. Elle est ouverte les mercredis de 7h45 à 18h00 et durant les vacances scolaires de 8h00 à 18h00, hors vacances de Noël et la dernière semaine d'août.

La capacité maximale d'accueil est de 24 enfants, avec 48

enfants différents inscrits en 2025.

L'équipe permanente est composée de 4 agents dont 3 animateurs (+ une cantinière), ce qui représente un temps de travail d'environ 2 ETP. Cette équipe est renforcée par des saisonniers et des stagiaires durant les vacances scolaires.

Des efforts ont été réalisés sur le plan de la formation : BAFD, BAFA, formation handicap et formation au dispositif Savoir Rouler à Vélo (SRAV).

> LES ANIMATIONS ET SORTIES

• Les mercredis

Une activité le matin et une l'après-midi. Manuelles, sportives ou artistiques, ces activités sont prévues comme étant légères, et accessibles de manière à ne pas surcharger les enfants sur la période scolaire. Un temps de lecture est assuré tous les mercredis après le repas. Une météo des émotions est animée 1 à 2 fois par jour.



• Les petites vacances scolaires

Programme à thème défini en équipe, 2 à 3 grosses sorties prévues par période. Parmi les sorties 2025 : visite de grotte, escrime à Sarlat, Laser-Game à Brive, visite de l'aquarium du Bugue.



• Les grandes vacances scolaires

Programme intense avec des sorties baignade, visite de grottes, initiations sportives, promenades et un maximum d'activités en plein air.



> FRÉQUENTATION

En 2025, la moyenne de fréquentation a été de 12 enfants par jour d'accueil. La fréquentation est en baisse par rapport aux années antérieures. La Cabane subit notamment en 2025 le départ des grands enfants tout en bénéficiant d'un renouvellement avec l'arrivée des plus jeunes. L'ouverture de la Cabane, une semaine de plus en été, lui a permis de maintenir une bonne fréquentation sur l'ensemble de l'année par rapport à 2024.

> LES ACTIONS

• Partir en livre (15/07/2025)

En partenariat avec le RPE et la

Bibliothèque de Saint Germain du Bel Air et l'ACM du Vigan, la Cabane a participé à une journée festive sur le thème des animaux sous le drapeau de « Partir en livre ».

• Spectacle de clown

Spectacle gratuit dans la salle polyvalente (40 spectateurs en plus des enfants de l'ACM)

• Rencontre avec les jeunes de la Bicoque

Au cours des vacances de printemps et de l'été, pour renforcer la cohésion entre les services jeunesse et enfance, et créer du lien entre enfants et ados.

• Goûter avec les parents et ETAP (Septembre 2025)

Goûter convivial avec recettes gourmandes sans sucre. Rencontre entre l'équipe d'animation, ETAP et les familles.

• L'invitation d'ETAP au département du LOT



Dans le cadre d'une action sur le bien manger, cette démarche organisée par ETAP a permis

aux enfants de s'exprimer sur différents sujets autour du « bien manger », et au département d'avoir un échange direct avec le public cible.

• Actions pédagogiques

> Avec ETAP

- Les écrans
- Le harcèlement
- Le meilleur petit déjeuner
- Bon été bon réflexes

> Avec les idées vagabondes et le Pôle Numérique

- Recyclage papier : création de feuilles de papier de forme de cœur et de bonhomme, ou au format carte postale
- Création de décoration de Noël en bois
- Création de cartes à destination des Saint Germinoises



> Avec la Bibliothèque de Saint Germain du Bel Air

- Prêt de livres pour les temps calmes des enfants, lecture des plus grands pour les plus jeunes
- Projections de vidéos pour «La semaine du court métrage»
- Projection de petits films et photos des périodes de vacances passées avec les enfants pour les enfants

> Avec le RPE, ETAP et la Bibliothèque de Saint Germain du Bel Air : jardinage et découverte des plantes à la Bibliothèque

> OBJECTIFS ATTEINTS EN 2025

- Arrivée de la Cabane sur les réseaux sociaux - journal de la Cabane
- Équipe BAFA complète, BAFD

en cours de finalisation

- Équipe pérennisée sur 3 ans via CDD
- Stabilisation de la fréquentation

> PROJETS ET OBJECTIFS POUR 2026

- Développer la communication des enfants autour des émotions
- Augmenter la fréquentation surtout aux périodes calmes : vacances d'hiver et de printemps
- Entamer une nouvelle formation BAFD au sein de l'équipe d'animation
- Installer un coin « cocooning » dans les locaux de l'école
- Renouveler les vélos / draisiennes
- Développer les relations avec l'Association des Parents d'élèves (APE)
- Des cabanes avec la Bicoque



La CCQB gère l'Accueil Collectif de Mineurs (ACM) la Bicoque pour l'accueil, l'animation et l'organisation d'actions en direction des jeunes de 11 à 17 ans. Le projet éducatif de La Bicoque, élaboré par les élus de la CCQB, fixe les objectifs et les valeurs éducatives. Le projet pédagogique traduit dans la pratique les intentions de celui-ci. La Bicoque est animée par une équipe permanente comptant 3 agents et représentant 2,5 ETP.

> OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES :

- Favoriser la participation des jeunes dans les activités et la vie quotidienne
- Favoriser des relations fondées sur le respect mutuel, la coopération et l'entraide
- Respecter le rythme des jeunes
- Accompagner à l'éducation au numérique
- Sensibiliser à la santé
- Favoriser la mobilité des jeunes

Complémentaire de l'école et de la famille, la Bicoque est devenue un véritable lieu de citoyenneté pour les jeunes du territoire, enjeu important en milieu rural.

> LES ACTIONS DE LA BICOQUE

• L'accueil la Bicoque :

- **Périodes scolaires** : Les mercredis, jeudis, vendredis de 12h à 18h

- **Périodes vacances scolaires** : Du lundi au vendredi de 9h à 18h

- Animations : codage avec le FABLAB, podcast radio avec la MJC, atelier cuisine avec ETAP, graff, doublage cinéma, jeux collectifs

- Sorties : randonnées, water-polo, squash, journée pêche, journée aventure, spéléo,



karting ...



• Les séjours hiver et été (vacances scolaires)

- **Séjour hiver à Saint-Lary-Soulan** (Hautes-Pyrénées) - Du 17 au 21 février - 14 jeunes



- **Séjour été Biscarosse** (Landes) - Du 11 au 15 août - 14 jeunes

- **Mini-camps Peyrilles**



La Bicoque a organisé 3 mini-camps d'une nuitée sur la

commune de Peyrilles pendant les vacances d'été. Plusieurs animations ont été proposées : comptes, light painting, astronomie et observation des étoiles.

* Du 17 au 18 juillet - 12 jeunes

* Du 31 juillet au 1er août - 11 jeunes

* Du 7 au 8 août - 12 jeunes

- Les chantiers jeunes



Du 21 au 25 juillet - 8 jeunes - commune de Payrignac

En partenariat avec les services technique et culturel de la CCQB et la mairie de Payrignac.

• Interventions à la Cité Scolaire Léo Ferré (les mardis de 13h à 14h)

> ACCOMPAGNEMENT ET PRÉVENTION AUPRÈS DES JEUNES

L'équipe pédagogique accompagne les jeunes dans leurs différents projets. La Bicoque travaille en réseau avec plusieurs dispositifs afin de compléter l'offre de services auprès des jeunes :

• Info Jeunes Gourdon :

Accompagnement de projets et

des initiatives des jeunes, aide à la recherche de jobs, stages et formations, sensibilisation aux problématiques actuelles des jeunes... (l'Info Jeunes est un label délivré par le CRIJ Occitanie).

• **Promeneur du Net :**

Les animateurs de la Bicoque sont labélisés PdN afin d'apporter une présence éducative sur les réseaux sociaux, de mieux communiquer avec les jeunes et les familles et de proposer des actions d'éducatrices aux médias (« PdN » est un label délivré par la CAF du Lot et piloté par les Francas).

• **Autres actions :**

Participation au Forum des acteurs jeunesse du 9 octobre 2025

> **LES CHIFFRES CLÉS**

• **Nombre de jeunes inscrits en augmentation (53% entre 2022 et 2025) :**

Le service accueille 138 jeunes en 2025, dont 43% de filles et 57% de garçons, répartis comme suit : 62% pour les 10-14 ans, 28% pour les 14-17 ans et 11% pour les 17-25 ans.

• **Répartition par zone géographique :**

- 34% de Gourdon
- 10% de Payrignac
- 9% du Vigan en Quercy
- 4 % de Saint Germain du Bel Air
- 43% d'autres communes

> **PERSPECTIVES 2026**

- Développer les actions proposées à la Cité Scolaire Léo Ferré sur les temps méridiens
- Poursuivre le dispositif « PS Jeunes » en partenariat avec la MJC de Gourdon avec la mise en place d'actions complémentaires
- Poursuivre le partenariat avec le réseau « Promeneur du Net » en proposant des actions favorisant la compréhension du numérique et en apportant une présence éducative sur les réseaux sociaux
- Développer le dispositif « Info Jeunes Gourdon » en proposant un accompagnement en directions des jeunes de 15 à 25 ans.



La CCQB assure pleinement la compétence relative au fonctionnement et à l'entretien du skate-park de Saint Germain du Bel Air, des trois gymnases et de la piscine intercommunale.

L'année 2025 a été marquée par un contexte de fonctionnement contraint, mais également par des avancées structurelles importantes, notamment sur le plan numérique et organisationnel. Le service des sports poursuit sa mission de gestion, d'entretien et de valorisation des équipements sportifs communautaires, tout en s'adaptant à des moyens humains limités.

> LES RESSOURCES HUMAINES

Le responsable du service, avec un emploi partagé CCQB/ Commune de Gourdon, gère et anime l'ensemble des pôles sportifs des deux collectivités.

La clôture de l'exercice 2025 s'effectue avec seulement deux agents présents, nécessitant une réorganisation permanente des missions et une priorisation stricte des actions essentielles.

Par ailleurs, un renfort administratif a été mis en place avec le recrutement d'un agent à temps plein à compter du 1er novembre 2025. Ce poste a permis de renforcer le fonctionnement administratif du service sur la période hivernale. Dans le cadre de ses missions, cet agent consacre environ 80 % de son volume horaire à la piscine, contribuant à la gestion administrative, au suivi des outils numériques et à l'entretien.

La montée en compétences des agents a constitué un point fort de l'année. Cette polyvalence a permis d'améliorer la continuité du service.

> ÉVOLUTION DES OUTILS NUMÉRIQUES ET ORGANISATIONNELS

L'année 2025 a été marquée par une refonte et une évolution significative de l'interface utilisateur dédiée aux réservations. Les usagers disposent désormais d'un accès en autonomie, via une interface internet, pour :

- la réservation des plannings,
- la réservation des minibus,
- la réservation du percolateur et du matériel de sonorisation.

Cette modernisation a permis de simplifier les démarches, de réduire la charge administrative et d'améliorer la lisibilité des disponibilités pour les utilisateurs.

Le service poursuit néanmoins son travail d'amélioration afin de faciliter encore davantage la réservation des créneaux pour les manifestations, notamment à travers l'optimisation des outils numériques existants.

> LA PISCINE INTERCOMMUNALE



L'ouverture de la piscine est intervenue à la mi-juin 2025, en raison de travaux ayant fortement perturbé l'organisation générale du service. Cette situation a eu des conséquences notables sur le recrutement saisonnier ainsi que sur le fonctionnement global de l'équipement.

La campagne de communication n'a pas pu se dérouler dans des conditions optimales, ce qui a impacté la fréquentation et la visibilité de l'offre proposée.

Malgré ce contexte contraint, plusieurs avancées majeures ont été réalisées :

- mise en place d'un nouveau système d'inscription et de paiement en ligne pour les cours collectifs,
- installation d'un automate de vente permettant de faciliter l'accès aux services et d'améliorer l'expérience usagers.

Le taux de satisfaction des usagers de la piscine s'élève à 87 %, traduisant une perception globalement très positive du lieu. Le service poursuit ses efforts

afin d'améliorer encore l'expérience client, tant sur l'accueil que sur les services proposés.

Il est à noter que la fréquentation des scolaires n'a pas été au rendez-vous sur la période de septembre à octobre, en lien avec les contraintes organisationnelles et calendaires.

> GYMNASES ET AUTRES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

L'utilisation de l'ensemble des gymnases a été optimisée au maximum sur l'année 2025. Les équipements sont fortement sollicités, aussi bien en semaine que durant les week-ends, témoignant du dynamisme des associations et des clubs du territoire.

> PERSPECTIVES 2026

Les priorités pour les années à venir porteront sur :

- la consolidation des effectifs,
- la poursuite de l'amélioration des outils numériques de réservation,
- l'optimisation de l'entretien des équipements,
- le renforcement de la communication et de la fréquentation des publics scolaires.



COMMUNICATION

LES SUPPORTS DE COMMUNICATION LES RELATIONS PRESSE

LES SUPPORTS DE COMMUNICATION

> SITE INTERNET CCQB.FR

• Fréquentation

Sur l'année 2025, 8500 internautes ont visité le site de la CCQB (contre 6051 en 2024), et l'on compte 24 017 vues (contre 17223 en 2024). On notera que les pages les plus visitées sont toujours celles de la vie pratique (, PLUi, autorisations d'urbanisme en ligne, publications...), contact, recrutement, délibérations...

> LES RÉSEAUX SOCIAUX

• **Page facebook** Depuis janvier 2023, la CCQB s'est dotée d'une page facebook, sur laquelle sont diffusées toutes les informations concernant la collectivité (animations des services, lettre éco, journal d'info...)

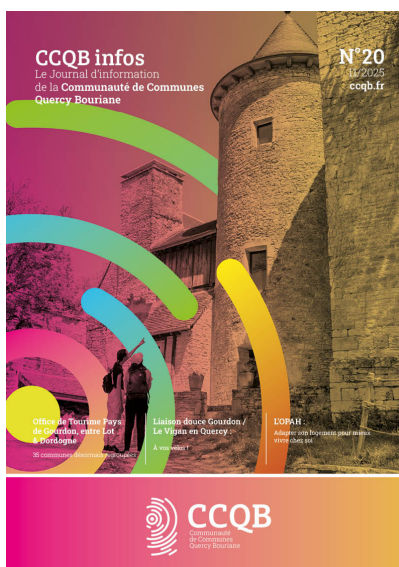


• chiffres au 16/12/2025 :

1 K mentions J'aime
1 K followers
1308 «amis»

> LA COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

• **Conception et réalisation du journal d'informations, CCQB Infos n°20** (parution annuelle,



tirage à 6 800 exemplaires). Conservation du nouveau format de 12 pages. Pour la première fois cette année, la distribution du journal a été confiée à une personne recrutée spécialement pour l'occasion par l'intermédiaire d'Initiatives Emplois sur une durée de 15 jours ouvrés (du 19 novembre au 9 décembre sur une base de 5 jours par semaine) pour la diffusion du journal d'infos, sur les communes de Gourdon, Payrignac et le Vigan en Quercy. Cette prestation a coûté 2 579 € à la CCQB (Initiatives Emplois : 2 423,20 € et le carburant : 155,80 €). Pour mémoire, la prestation

réalisée par un prestataire en 2024 avait coûté 1 344,04 € TTC, pour une distribution loin d'être satisfaisante.

Les 17 autres communes se sont chargées de déposer le journal dans les boîtes aux lettres de leurs administrés. Le journal de la CCQB est également diffusé auprès des consulaires et partenaires institutionnels, et via la Newsletter (30% d'ouvertures). Rappelons que le journal territorial reste le média public le plus lu et le plus efficace.

• **Rapport annuel d'activité**

Mise en page et graphisme du rapport à partir des données reçues des services.

• **Participation à la rédaction, mise en page et diffusion de la Lettre Eco**

au format papier et par le biais de la Newsletter tous les 2 mois auprès des acteurs économiques du territoire. Diffusion également par ce biais du journal d'infos n°18 de la CCQB.

Le nombre d'inscrits à la Newsletter s'élève aujourd'hui à 1 217 (1235 en 2024).

• **Voeux :**

- Réalisation et diffusion de la carte de voeux 2025

- Organisation de la cérémonie des voeux le 15/01/2025.

A cette occasion, M. Jean Mazet, ancien résistant, a été décoré de la Légion d'honneur, le jour même de son 101ème anniversaire, en présence de sa famille, amis, anciens combattants, élus locaux, Préfète du Lot, sous-préfète de Gourdon, représentant du Département et de nombreux citoyens venus l'honorer. Un moment très émouvant.

> LA COMMUNICATION DES SERVICES

- **Conception et réalisation de l'ensemble des supports de communication** concernant les animations des services extérieurs.

- **Rédaction et diffusion des communiqués de presse aux différents médias locaux** (La Dépêche, Le Petit Journal, Médialot et la Vie Quercynoise), et relai systématique de toutes ces informations sur le blog des Bourrians, sur le site internet de la CCQB et par mail à l'ensemble des communes membres et autres partenaires, et sur la page facebook.

• La Cabane, ACM de Saint Germain du Bel Air :

- Flyer vacances d'hiver
- Flyer vacances de printemps
- Flyer vacances d'été
- Flyer vacances d'automne
- Flyer spectacle de magie

• La Bicoque :

- Flyer vacances d'hiver
- Flyer vacances de printemps
- Flyer vacances d'été
- Flyer vacances d'automne
- Bons d'achats chantiers jeunes
- Flyer séjour glisse

• La BIG :

- Programme mensuel des animations
- Les Balades de Léo, Solstice d'été à Gourdon et au Théâtre d'Aymare : affiche et

programme 8 pages et création d'un roll'up

- De l'eau d'ici à l'eau de là : affiche et programme 8 pages et création d'un roll'up
- Les Balades de Léo, Solstice d'hiver à Saint Cirq Souillaguet : affiche et programme 8 pages
- Affiche mensuelle Bébés lecteurs
- Affiche mensuelle «Lecture pour les P'tits Loups»
- Affiche «Partir en Livre» pour la Bibliothèque de Saint Germain du Bel Air
- Carte des lecteurs

• Service Développement Économique :

- Lettres ECO en Janvier, Mars, Mai et Septembre 2025 avec envoi postal et numérique à l'ensemble des acteurs économiques du territoire.
- Affiche et flyer de l'Échoppe des Arts
- Affiche «Afterwork sur l'entrepreneuriat»
- Flyer Défi'Occ
- Carte de visite Pierre Massabeau
- Guide du porteur de projet
- Affiche soirée sur le droit des femmes
- Affiche «Stop violence»
- Réalisation du 2ème totem de la ZA de Cougnac

• Le Piage Préhistoire :

- Flyer et affiche des vacances de printemps
- Flyer et affiche des vacances d'hiver
- Affiche Journées Européennes de l'Archéologies sur les Chimères
- Encart publicitaire pour le magazine DireLot
- Encart publicitaire pour le plan découverte de Gourdon
- Mise à jour du flyer générique
- Tickets «entrée gratuite» pour APE

• France Services :

- Agendas trimestriels
- Affiche boîtes solidaire de Noël solidaires
- Mise à jour de la plaquette générique

• Service Sport :

- Affiche portes ouvertes 14/06
- Affiche tarifs 2025
- Cartes abonnement, cours et entrée
- Flyer Aqua bike
- Flyer Aqua gym
- Flyer générique
- Affiche de présentation des financements

• Le Relais Petite Enfance :

- Conception du programme complet de l'Opération Premières Pages en coordination avec les services concernés (RPE, BIG, Bibliothèques de Saint Germain du Bel Air et de Concorès, ACM)
- Affiches pour les 11 ateliers et spectacles autour de Premières Pages
- Affiche bébé gym
- Planning mensuel
- Mise à jour flyer générique
- Panneaux photos pour exposition au Forum des sports et de la culture (bébé gym, Premières Pages, Le quotidien du relais, les sorties)
- Affiche règlement intérieur
- Affiche spectacle EMU

• Le Pôle Numérique :

- Programme mensuels des animations
- Affiche atelier CV
- Affiches horaires ENT
- Flyer générique de présentation des machines du FabLab
- Flyer générique de présentation du Pôle Numérique : 1 lieu, 5 services

• Petites Villes de Demain :

- Mise à jour du livret d'accueil pour les nouveaux arrivants
- Affiche OPAH
- Badges agents SOLIHA
- Badge conseiller habitat
- Calendrier des permanences
- Carte de visite Raymond Gorgemans
- Charte OPAH
- Contrat Mon Accompagnateur Rénov' (MAR) charté
- Flyer OPAH grand public
- Livret de présentation de l'OPAH à destination des élus

- Fiche de 1er contact OPAH

• **École de Musique :**

- Mise à jour annuaire des professeurs
- Affiche de l'audition de Noël (17/12)
- Affiche Audition de piano (11/02)
- Affiche Audition de piano (24/06)
- Mise à jour affiche Calendrier des vacances scolaires
- Mise à jour affiche rencontres avec les professeurs et inscription
- Mise à jour Flyer générique 2025-2026
- Affiche concert de musique au kiosque UMG (19/07)
- Affiche «Docteur jekyll et Mister Haydn» (13/06)
- Affiche semaine portes ouvertes et auditions
- Affiche moments musicaux de Noël (16 & 17/12)
- Mise à jour des bulletins d'évaluation interactifs
- Affiche concert UMG (12/01)
- Affiche concert UMG (12/04)
- Affiche moment musical de printemps (18/03)
- Affiche Reveillez de Printemps (2/04)

> LES INAUGURATIONS & CÉRÉMONIES

L'année 2025 a été riche en événements avec :

- 11/07 : Visite inaugurale de La

Piscine

- 19/07 : Inauguration de La Piscine
- 20/08 : Cérémonie de remise de médailles de 2 meilleures apprenties de France (coiffure)
- 20/09 : Inauguration de la liaison douce entre Gourdon et le Vigan en Quercy
- 14/11 : Inauguration du nouvel aménagement de l'espace France services

Pour chacun de ces événements :

- Création du carton d'invitation
- Gestion des invités
- Organisation du buffet

> LA FOIRE EXPO

La 27ème Foire-Exposition de Gourdon s'est tenue les 12, 13 et 14 septembre 2025 sur le tour de ville. La CCQB est partie prenante de cet événement qui a lieu tous les 3 ans sur la commune de Gourdon.

Dans ce cadre et pour la première fois en 2025, en collaboration avec le service du développement économique et de la Cheffe de projet Petites Villes de Demain, la CCQB a organisé un Forum de l'Habitat proposant :

- Atelier Bail Rénov' animé par l'Agence Départementale d'Information sur le Logement (ADIL) pour répondre aux questions des propriétaires bailleurs sur la rénovation

énergétique des logements locatifs

- Table ronde sur la rénovation énergétique des logements, en présence de Quercy Energies, de la CAPEB et de SOLIHA.
 - Table ronde sur l'adaptation du logement à la perte d'autonomie, en présence de SOLIHA, de la CAPEB, du Département du Lot et du CRT de Gourdon.
- Pendant toute la durée du Forum sur le stand de la CCQB :
- Des informations sur la rénovation énergétique des logements
 - Des renseignements sur les OPAH et sur le montage des projets de travaux pris en compte par l'ANAH

Actions de communication autour de l'évènement :

- Nouvelle banque d'accueil aux couleurs de l'OPAH
- Roll'up aux couleurs de l'OPAH
- Programme du Forum de l'Habitat
- Création de 15 panneaux d'exposition sur l'OPAH

LES RELATIONS PRESSE

175 articles relayant l'actualité de la Communauté de Communes Quercy Bouriane sont parus dans la presse locale : La Dépêche, Le Petit Journal, la Vie Quercynoise, MédiaLot, Contact Lotois (154 en 2024)...

La CCQB est toujours très présente sur le Blog des Bourians, 108 articles en 2025 (76 en 2024).

> PRESPECTIVES 2026

- Mise à jour avec la cheffe de projet Petites Villes de Demain du livret d'accueil pour les nouveaux arrivants, édition 2026-2027
- Anticipation des élections : préparation d'un livret de présentation des services de la CCQB à destination des élus, d'un trombinoscope des agents à destination des élus et d'un trombinoscope des élus à desti-

nation des agents.